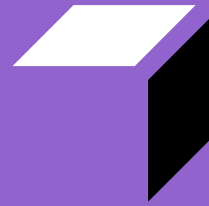


# Medimerc -johtamiskoulutus



TURUN  
YLIOPISTO

Kurssiesite  
Kevät 2024



# Yhteystiedot

HELI HALAVA

LT, terveydenhuollon ja työterveyshuollon erikoislääkäri,  
lääkärikouluttajan erityispätevyys

> Koulutuskokonaisuuden johtaminen, koulutussisällöt

MIINA KANKAANRANTA

Koulutussuunnittelija

> Koulutussisällöt

040 353 7481

LALEH KORPIMÄKI

Opintosihteeri

> Koulutuksen käytännön järjestelyt

040 182 2434



Sähköposti: [medimerc@utu.fi](mailto:medimerc@utu.fi)

Käyntiosoite: Medisiina C (Kiinamylynkatu 10 C) 1. kerros, huone B120

Postiosoite: Medimerc, Medisiina C, Kiinamylynkatu 10 C, 1. krs, 20520 Turku

> [utu.fi/medimerc](https://utu.fi/medimerc)



# Sisältö

Medimerc-johtamiskoulutus lyhyesti	4
Kurssitarjonnan runko kahdelle vuodelle	5
Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden rakenne	6
Erikoistuvien johtamisopinnot	7
Yhteenveto kevään 2024 kursseista	8
<b>KURSSIT KEVÄTLUKUKAUDELLA 2024</b>	
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä	9
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana	10
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa	11
Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta	12
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon	13

TURUN YLIOPISTO  
VAPAAKANSAN LAUJA  
VAPAALLE TIETEELLE

# Tervetuloa koulutukseen!

Meillä voit kehittää osaamistasi työelämälähtöisesti. Koulutus on räätälöity sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten tarpeisiin. Muidenkin alojen toimijat ovat tervetulleita koulutukseemme.

## MITÄ VOI OPISKELLA?

Yksittäisiä kursseja (2 op), sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op), erikoistuvan lääkärin ja erikoistuvan hammaslääkärin johtamisopinnot (10 op), laatukoulutuksen (10 tai 15 op).

## KUKA VOI OPISKELLA?

Pohjakoulutusvaatimusta ei ole. Kokemus sosiaali- ja terveydenhuollon käytännön työskentelystä on eduksi. Lisätietoja saa Medimercin henkilökunnalta.

## MITEN?

Hyväksyttävä suorittaminen edellyttää täysipainoista osallistumista koko kurssin ajan ja kursseilla annettavien tehtävien suorittamista annettujen ohjeiden mukaisesti.

Käytämme kursseillamme Moodle-oppimisympäristöä, jossa jaettava materiaali on kouluttautujan käytössä kuusi kuukautta koulutuksen jälkeen.

## MISSÄ?

Kurssit toteutetaan lähiopetuksena Turun yliopiston tiloissa. Tarkempi paikka ilmoitetaan kurssille ilmoittautuneille.

## MITÄ MAKSAA?

Erikoislääkärikoulutukseen kuuluvat kurssit (enintään 6 op tai 3 kurssia) ovat maksuttomia Turun yliopistossa erikoistuvalla. Muu koulutus on maksullista täydennyskoulutusta, yhden kurssin hinta on 300 € (+ alv 24 %). Laajempiin kokonaisuuksiin lisätään rekisteröitymismaksu, joka laskutetaan koulutukseen ilmoittautumisen yhteydessä.

## MISTÄ TIETOA?

Verkkosivuiltamme [utu.fi/medimerc](https://utu.fi/medimerc) on lisää tietoa koulutuksesta ja kursseista. Yhteystietomme ovat tämän esitteen etukannessa.

## MITEN ILMOITTAUDUTAAN?

Täydennyskouluttautujat ilmoittautuvat kursseille verkkosivujemme [utu.fi/medimerc](https://utu.fi/medimerc) kautta. Jokaisen kurssin kuvauksesta löytyy ilmoittautumislinkki. Erikoistuvat lääkärit ja erikoistuvat hammaslääkärit ilmoittautuvat Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.



# Kurssitarjontamme runko kahdelle lukuvuodelle

KURSSI	LUKUVUOSI 2023–2024		LUKUVUOSI 2024–2025	
	SYKSY 2023	KEVÄT 2024	SYKSY 2024	KEVÄT 2025
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä*		2 op		
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana*		2 op		
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa		2 op		
Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta*		2 op		
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon		2 op		
Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin*			2 op	
Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa*			2 op	
Terveys- ja sosiaalipolitiikka			2 op	
Terveystaloustiede			2 op	
Taloussuunnittelu ja kustannus- johtaminen terveydenhuollossa			2 op	
Terveydenhuollon laadunhallinta*				2 op
Terveydenhuollon prosessit*				2 op
Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet				2 op
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa				2 op
Työn ilo ja itsensä kehittäminen*				2 op
Projektinhallinta terveydenhuollossa*	2 op			
Taloussuunnittelu ja kustannus- johtaminen terveydenhuollossa	2 op			
Terveydenhuollon arviointi*	2 op			
Terveysjohtajan oikeudelliset perustiedot	2 op			
Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuville	2 op			
Virtaa viestintään – sosiaali- ja terveysjohtajan viestintätaitoja	2 op			

\*Kurssi soveltuu myös laatukoulutukseen.

# Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op) rakenne ja eri osa-alueiden laajuudet

JOHTAMISKOULUTUKSEN YDINALUEET					
<b>Teoreettiset opinnot</b> 6–20 op	Sosiaali- ja terveydenhuollon rakenne ja toiminta	Sosiaali- ja terveydenhuollon juridiikka	Henkilöstöjohtaminen	Sosiaali- ja terveyspolitiikka	Terveydenhuollon talous
	Kouluttautuja suorittaa valinnaisia kursseja (3–10 kpl) Medimercin tarjonnasta.				
<b>Portfolio</b> 5–10 op	Kouluttautuja laatii osana kehittymistään noin kahden vuoden ajalta henkilökohtaisen johtajaksi kehittymisen portfolion ja liittää siihen saamansa palautteet.				
<b>Johtamisprojekti</b> 5–15 op	Kouluttautuja suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöä hyödyntävän projektityön jostakin yllä olevasta johtamisen ydinalueesta.				

Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyys on 30 opintopisteen laajuinen kokonaisuus, johon on sisällytettävä sekä teoreettisia kurssimuotoisia opintoja (6–20 op), portfolio (5–10 op) että projektityö (5–15 op).

Kun opintokokonaisuus on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, siitä myönnetään erillisen hakemuksen perusteella todistus.



# Erikoistumiskoulutuksen johtamisopinnot (10 op) rakenne Turun yliopistossa

Erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutukseen kuuluu pakollisena 10 opintopisteen laajuiset johtamisopinnot, jotka voi suorittaa missä koulutuksen vaiheessa tahansa. Johtamisopinnot tavoitteena on muun muassa antaa valmiudet itsensä ja moniammatillisen tiimin johtamiseen, lääkäriasiantuntijana ja lähiesimiehenä toimimiseen sekä oman erikoisalalan kehittämiseen. (Sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön asetus 56/2015, muutettu 55/2020).

Turun yliopistossa johtamisopintoihin on sisällytettävä sekä teoreettisia kurssimuotoisia opintoja (4–6 op), johtamisportfolio (2 op) että johtamisprojekti (2–4 op).

<b>Teoreettiset kurssimuotoiset opinnot</b> 4–6 op	Erikoistuva suorittaa valinnaisia kursseja (2–3 kpl) Medimercin tarjonnasta.
<b>Johtamisportfolio</b> 2 op	Erikoistuva laatii osana kehittymistään vähintään yhden vuoden ajalta henkilökohtaisen johtamisportfolion mallipohjaa apuna käyttäen ja liittää siihen saamansa palautteet.
<b>Johtamisprojekti</b> 2–4 op	Erikoistuva suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöään hyödyntävän hallinnollisen projektityön.

Erikoistumiskoulutukseen sisältyvät kurssit (korkeintaan 3 kpl) ovat Turun yliopistossa erikoistuvalla maksuttomia. Kurseille ilmoittaudutaan Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.

Yksittäisten kurssien suoritukset viedään suoraan opintorekisteriin. Kun johtamisopinnot on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, tehdään kokonaisuudesta erillisen hakemuksen perusteella merkintä Turun yliopiston opintorekisteriin.

# Yhteenveto kevään 2024 kursseista

KURSSI	LAAJUUS	AJANKOHTA	KOULUTTAJA/ VASTUUHENKIÖ
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä*	2 op	17.1. ja 30.1.2024	Tuula Hakkarainen, TY Kaisa Louramo, TY
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana*	2 op	6.2.2024	Olli-Pekka Lehtonen Antti Hakanen, Tyks
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa	2 op	6.3. ja 26.3.2024	Miretta Tommila, Tyks, TY
Lääketieteellinen päättöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta*	2 op	10.4. ja 24.4.2024	Iivo Hetemäki Terhi Tuomola, Varha
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon	2 op	16.5.2024	Marko Rostedt, Helsingin kaupungin pelastuslaitos

\*Kurssi soveltuu myös laatukoulutukseen.



# Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä (2 op)

## 📌 Ajankohta

17.1. ja 30.1.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## 📌 Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin jälkeen osallistuja tunnistaa viestinnän ja vuorovaikutuksen ilmiöitä etenkin esittämisen näkökulmasta. Osallistuja saa keinoja suunnitella ja esittää vuorovaikutteisen, kuulijalähtöisen, vaikuttavan ja innostavan puheenvuoron. Lisäksi osallistuja arvioi omaa vuorovaikutusosaamistaan ja innostuu kehittämään sitä.

Kurssi edellyttää osallistujalta sekä aktiivista osallistumista että valmiutta jakaa ajatuksia ja kokemuksia kurssin aikana. Keskustelevan luennoinnin ohella vuorovaikutuksen teemoja pohdiskellaan yhdessä ja pienryhmissä. Lisäksi harjoitellaan, havainnoidaan ja analysoidaan esityksiä sekä jaetaan työskentelyn antia muulle ryhmälle.

## 📌 Kouluttaja



**TUULA HAKKARAINEN**, FM, puheviestinnän yliopisto-opettaja, työnohjaaja, Turun yliopisto, Kieli- ja viestintäopintojen keskus

**Tuula Hakkarainen** toimii puheviestinnän opettajana, vuorovaikutuksen kouluttajana ja työnohjaajana Turun yliopistossa. Työssään hän opettaa viestinnän ja vuorovaikutuksen moninaisia teemoja eri tiedekuntien opiskelijoille. Väitöskirjassaan hän tutkii ammatillista identiteettiä rakentavaa vuorovaikutusta.



**KAISA LOURAMO**, FM, puheviestinnän yliopisto-opettaja, viestinnän kouluttaja, Turun yliopisto, Kieli- ja viestintäopintojen keskus

**Kaisa Louramo** toimii viestinnän yliopisto-opettajana ja vuorovaikutuksen kouluttajana Turun yliopistossa. Hän opettaa eri tiedekunnissa ja kouluttaa henkilöstöä sekä valmentaa erilaisia yhteisöjä. Louramon kiinnostuksen kohteena on digitaalinen viestintä ja työyhteisöjen vuorovaikutus. Jatko-opinnoissaan hän tarkastelee johtamisviestintää.

# Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana (2 op)

## 📌 Ajankohta

6.2.2024, klo 8.30–16.00.

## 📌 Kurssin tavoitteet ja sisältö

Hyvinvoivan työyhteisön rakentaminen ja ylläpitäminen on tärkeä osa esihenkilön työtä. Kurssilla arvioidaan työhyvinvoinnin edellytyksiä yksilön, työyhteisön ja esihenkilön näkökulmasta sekä tarkastellaan terveydenhuollon työntekijöiden innostavaa johtamista. Kurssilla kuvataan käytännön tapauksia työhyvinvoinnin johtamisesta organisaatiomuutoksissa, resurssipuutteessa ja työmäärän odottamattomassa lisääntymisessä.

Kurssin jälkeen osallistujalla on keinoja selviytyä työn kuormituksesta sekä huolehtia omasta ja työyhteisön hyvinvoinnista. Osallistuja osaa kuvailla työn mielekkyyttä, työn iloa ja imua sekä sitoutumista työyhteisön tehtävään ja tarkoitukseen, sekä osaa arvioida, mitä käytännön keinoja esihenkilöllä on näitä edistää.

## 📌 Kouluttajat



**OLLI-PEKKA LEHTONEN**, LKT, dosentti, eMBA, konsultti

**Olli-Pekka Lehtosella** on 30 vuoden kokemus johtamisesta sairaaloissa ja niiden liikelaitoksissa. Hänen työuransa varrelle mahtuu monen kokoisia, jopa useiden tuhansien ihmisten organisaatioita. Kokemustensa pohjalta Lehtonen tuo esille näkökohtia esihenkilön oleellisesta roolista hyvinvoivassa työyhteisössä.



**ANTTI HAKANEN**, LT, dosentti, el, eMBA, tulosryhmäjohtaja, Tyks

**Antti Hakanen** on yli 15 vuoden aikana toiminut johtamistehtävissä sekä valtion sektoritutkimuslaitoksessa, yliopistossa että yliopistosairaalassa. Käytännön kokemustensa pohjalta Hakanen tuo esille näkökulmia siitä, miten esihenkilö voi pyrkiä vaikuttamaan työhyvinvointiin myös haastavissa muutostilanteissa.

# Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa (2 op)

## 📌 Ajankohta

6.3. ja 26.3.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssille otetaan enintään 30 osallistujaa.

## 📌 Kurssin tavoitteet ja sisältö

Lääketieteellisissä hätätilanteissa vaaditaan usean terveydenhuollon ammattilaisen koordinoitua nopeaa yhteistoimintaa. Tällä käytännönläheisellä kurssilla käsitellään tärkeitä ei-teknisiä taitoja eli tiimin yhteistoimintaan liittyviä taitoja, kuten johtamista, päätöksentekoa, työnjakoa ja kommunikointia.

Kurssin tavoitteena on perehdyttää osallistuja ei-teknisten taitojen käyttämiseen ja antaa osallistujalle valmiuksia toimia tilannejohtajana yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa. Kurssin jälkeen osallistuja osaa arvioida omaa johtajuuttaan ryhmätyöskentelytaitojen näkökulmasta. Lisäksi hän tunnistaa sisäisiä vahvuuksiaan ja heikkouksiaan johtajuudessa sekä osaa kuvailla ympäristön ja tiimin antamaa tukea ja haasteita.

## 📌 Kouluttajat



**MIRETTA TOMMILA**, LT, anesthesiologian ja tehohoidon erikoislääkäri, SSAI ECC, ensihoidon erityispätevyys, kliininen opettaja, Tyks ja Turun yliopisto

Miretta Tommila toimii anesthesiologian ja tehohoidon kliinisenä opettajana, minkä lisäksi hän työskentelee leikkaussalianesthesiologin ja ensihoitolääkärin tehtävissä. Tommila on koulutettu simulaatio-ohjaaja ja hänen erityisenä mielenkiinnon kohteenaan on ei-teknisten taitojen käyttö hätätilapotilaiden hoidossa. Tommilan tutkimustyön painopistealueet ovat ensihoidon vaikuttavuuden arviointi sekä teknisten ja ei-teknisten taitojen käyttäminen elvytystilanteissa.

# Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta (2 op)

## Ajankohta

10.4. ja 24.4.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin tavoitteena on rohkaista osallistujaa tarkastelemaan omaa päätöksentekoaan ja sen virhelähteitä sekä antaa eväitä laadukkaaseen päätöksentekoon ja terveydenhuollon laadunhallintaan.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa nimetä työmuistin rajat ja tunnistaa, miten diagnostista ajattelua kannattaa niiden perusteella muokata. Lisäksi hän osaa hyödyntää todennäköisyysiin pohjaavan päättelyn periaatteita käyttäessään laboratoriotuloksia diagnostiikan tukena, selittää tärkeimmät kognitiiviset vinoumat ja hyödyntää systemaattisen ajattelun keinoja niiden välttämiseksi. Hän myös tunnistaa ympäristön kuormitustekijöiden vaikutukset omaan kykyynsä tehdä päätöksiä, osaa nimetä lääketieteellisten päätösten virhelähteitä ja tietää, miten näitä voisi vähentää laadukkaiden päätösten aikaansaamiseksi.

Lisäksi osallistuja tunnistaa laadun eri dimensioita ja elementtejä. Hän osaa arvioida, miten toiminnan laatua voi suunnitella, kehittää ja johtaa oman työn, asiakkaan ja organisaation näkökulmista.

## Kouluttajat



### IIVO HETEMÄKI, LT

**Iivo Hetemäki** on sisätauteihin erikoistuva lääkäri. Omaa kliinistä työskentelyä kehittääkseen hän on perehtynyt lääkäreiden ajattelun sekä päätöksenteon kirjallisuuteen. Harrastuksesta on kasvanut sivuammatti ja nykyään Hetemäki sekä kirjoittaa aiheesta aktiivisesti että opettaa lääkäreille parempaa päätöksentekoa.



### TERHI TUOMOLA, laadunpääällikkö, sairaanhoitaja (YAMK), tradenomi (YAMK), Varha

**Terhi Tuomola** toimii laadunpääällikkönä Varsinais-Suomen hyvinvointialueella. Hänellä on pitkä työkokemus erikoissairaanhoitajana ja hän on työskennellyt terveydenhuollossa monissa eri rooleissa mm. sairaanhoitajana, lähiesihenkilönä ja asiantuntijatehtävissä. Terhi on suorittanut Medimercin lean- ja laatukehittäjäkoulutuksen ja työskennellyt kokopäiväisesti lean- ja laatukehittämisen parissa vuodesta 2018.

# Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon (2 op)

## 📌 Ajankohta

16.5.2024, klo 8.30–16.00.

## 📌 Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin jälkeen osallistuja osaa kuvata, miten mahdollisia kriisi-, häiriö- ja poikkeustilanteita johdetaan turvallisesti ja tehokkaasti, miten näihin tilanteisiin varaudutaan ja miten niiden henkinen jälkihoito toteutetaan. Osallistuja tunnistaa oman työyksikön varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviä kehittämiskohteita ja ymmärtää turvallisuuteen liittyvien suunnitelmien tärkeyden ja käytännön merkityksen onnettomuustilanteiden hallinnassa. Osallistuja osaa myös arvioida ajankohtaisia turvallisuushaasteita muun muassa terveydenhuoltoon liittyvän huoltovarmuuden ja väestönsuojelun osalta.

Tällä muuttunutta turvallisuusympäristöä vastaamaan päivitetyllä kurssilla on luennoimassa poikkeuksellisen monipuolinen oman alansa asiantuntijoiden joukko. Kurssi auttaa parantamaan osallistujan kriisitietoisuutta ja lisää valmiuksia toimia esihenkilönä. Asioita käydään läpi useilla tosielämän esimerkeillä, mikä auttaa saatujen tietojen ja taitojen hyödyntämistä käytännön työssä.

## 📌 Vastuukouluttaja



**MARKO ROSTEDT**, pelastusjohtaja, Helsingin kaupungin pelastuslaitos

**Marko Rostedilla** on yli 20 vuoden kokemus onnettomuus- ja kriisitilanteista, niin kotimaasta kuin ulkomailta. Hän on pelastuslaitoksen normaalien työtehtäviensä lisäksi toiminut Suomen rauniopelastusmuodostelman joukkueenjohtajana ja toimii tälläkin hetkellä sekä EU:n että Naton siviilikriisinhallinnan erityisasiantuntijana. Hänellä on kansainvälistä työkokemusta niin maanjäristysten, tulvien kuin ebolan runtelemilta alueilta.

Kurssin muut kouluttajat  
seuraavalla sivulla



## Kouluttajat

**MIKAEL MATTILA**, valmiuspäällikkö, Varsinais-Suomen pelastuslaitos

**Mikael Mattilalla** on yli 20 vuoden kansainvälinen kokemus erilaisista avustustehtävistä. Hänellä on laaja-alainen osaaminen varautumisesta sekä vankka näkemys siitä, miten eri yhteiskunnallisten toimijoiden tulee varautua eri kriiseihin ja poikkeaviin tilanteisiin nyt ja tulevaisuudessa.

**SAMPSA SUOMI**, ensihoidon kenttäjohtaja ja kriisityön asiantuntija, Päijät-Hämeen hyvinvointialue

**Sampsa Suomi** toimii tällä hetkellä ensihoidon kenttäjohtajana Päijät-Hämeessä. Suomi on nykyisen tehtävänsä lisäksi myös työnohjaaja, prosessikonsultti sekä kriisityön asiantuntija. Hän on perehtynyt työhyvinvointiin, stressinhallintaan ja tiimien johtamiseen erityisen kuormittavissa tilanteissa. Hänellä on laaja kokemus niin sairaalan ulkopuolisesta ensihoidosta kuin sairaalan ensiavustakin.

**JOUNI POUSI**, varautumisasiantuntija, Huoltovarmuuskeskus

**Jouni Pousilla** on vahva asiantuntemus varautumisesta. Hän on aikaisemmin työskennellyt varautumisen parissa mm. turvallisuuskomitean erikoistutkijana, sisäministeriön pelastusosastolla erityisasiantuntijana sekä ensihoidon osaamisen kehittämisen tehtävissä ammattikorkeakoulussa.

**PASI RAATIKAINEN**, VSS (väestön siviilisuojelu) erityissuunnittelija, Helsingin kaupungin pelastuslaitos

**Pasi Raatikainen** keskittyy työtehtävissään kokonaisvaltaiseen siviilien suojelun suunnitteluun poikkeusoloissa. Tätä tukee Raatikaisen pitkä kokemus sekä kuntasektorin että yksityisen liiketoiminnan eri tehtävistä. Suunnittelun pohjaksi Raatikainen on hakenut kenttätietoa siviilien suojelusta Ukrainasta sekä koulutusta Natosta, YK:sta ja EU:sta.

**Tavoitteena on saada kurssille kouluttajat myös Puolustusvoimista ja Poliisilaitokselta.**



Tee kaikki hyvä, minkä voit  
kaikilla tavoilla, joilla voit  
kaikissa paikoissa, joissa voit  
kaikkina aikoina, joina voit  
kaikille niille, joille voit  
niin kauan kuin voit.

> [utu.fi/medimerc](https://utu.fi/medimerc)