

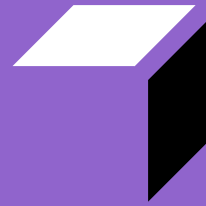
# Medimerc -johtamiskoulutus



TURUN  
YLIOPISTO

Kurssiesite  
Syksy 2024

# Yhteystiedot



HELI HALAVA

LT, terveydenhuollon ja työterveyshuollon erikoislääkäri,  
lääkärikouluttajan erityispätevyys

> Koulutuskokonaisuuden johtaminen, koulutussisällöt

MIINA KANKAANRANTA

Koulutussuunnittelija

> Koulutussisällöt

040 353 7481

LALEH KORPIMÄKI

Opintosihteeri

> Koulutuksen käytännön järjestelyt

040 182 2434



Sähköposti: [medimerc@utu.fi](mailto:medimerc@utu.fi)

Käyntiosoite: Medisiina C (Kiinamylynkatu 10 C) 1. kerros, huone B120

Postiosoite: Medimerc, Medisiina C, Kiinamylynkatu 10 C, 1. krs, 20520 Turku

> [utu.fi/medimerc](https://utu.fi/medimerc)



# Sisältö

Medimerc-johtamiskoulutus lyhyesti	4
Kurssitarjonnan runko kahdelle vuodelle	5
Koulutuksemme vahvuudet	6
Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden rakenne	7
Erikoistuvien johtamisopinnot	8
Yhteenveto syksyn 2024 kurseista	9
<b>KURSSIT SYYSLUKUKAUDELLA 2024</b>	
Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa	10
Terveys- ja sosiaalipolitiikka	11
Taloussuunnittelu ja kustannusjohtaminen terveydenhuollossa	12
Terveystaloustiede	13
Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin	14

TURUN YLIOPISTO  
VAPAAKANSAN LAUJA  
VAPAALE TIETEELLE

# Tervetuloa koulutukseen!

Meillä voit kehittää osaamistasi työelämälähtöisesti. Koulutus on räätälöity sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten tarpeisiin. Muidenkin alojen toimijat ovat tervetulleita koulutukseemme.

## MITÄ VOI OPISKELLA?

Yksittäisiä kursseja (2 op), sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyys (30 op), erikoistuvan lääkärin ja erikoistuvan hammaslääkärin johtamisopinnot (10 op), laatukoulutuksen (10 tai 15 op).

## KUKA VOI OPISKELLA?

Pohjakoulutusvaatimusta ei ole. Kokemus sosiaali- ja terveydenhuollon käytännön työskentelystä on eduksi. Lisätietoja saa Medimercin henkilökunnalta.

## MITEN?

Hyväksyttävä suorittaminen edellyttää täysipainoista osallistumista koko kurssin ajan ja kurssitehtävien suorittamista annettujen ohjeiden mukaisesti.

Käytämme kursseillamme Moodle-oppimisympäristöä, jossa jaettava materiaali on koulututtajan käytössä kuusi kuukautta koulutuksen jälkeen.

## MISSÄ?

Kurssit toteutetaan lähiopetuksena Turun yliopiston tiloissa. Tarkempi paikka ilmoitetaan kurssille ilmoittautuneille.

## MITÄ MAKSAA?

Erikoislääkärikoulutukseen kuuluvat kurssit (enintään 6 op tai 3 kurssia) ovat maksuttomia Turun yliopistossa erikoistuvalla. Muu koulutus on maksullista täydennyskoulutusta, yhden kurssin hinta on 300 € (+ alv 24 %). Laajempiin kokonaisuuksiin lisätään rekisteröitymismaksu, joka laskutetaan koulutukseen ilmoittautumisen yhteydessä.

## MISTÄ TIETOA?

Verkkosivuiltamme [utu.fi/medimerc](http://utu.fi/medimerc) on lisää tietoa koulutuksesta ja kursseista. Yhteystietomme ovat tämän esitteen etukannessa.

## MITEN ILMOITTAUDUTAAN?

Täydennyskouluttajat ilmoittautuvat kursseille verkkosivujemme [utu.fi/medimerc](http://utu.fi/medimerc) kautta. Erikoistuvat lääkärit ja erikoistuvat hammaslääkärit ilmoittautuvat Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.



# Kurssitarjontamme runko kahdelle lukuvuodelle

KURSSI	LUKUVUOSI 2024–2025		LUKUVUOSI 2025–2026	
	SYKSY 2024	KEVÄT 2025	SYKSY 2025	KEVÄT 2026
Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa*	2 op			
Terveys- ja sosiaalipolitiikka	2 op			2 op
Taloussuunnittelu ja kustannusjohtaminen terveydenhuollossa	2 op		2 op	
Terveystaloustiede	2 op			
Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin*	2 op			
Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet		2 op		
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa*		2 op		
Työn ilo ja itsensä kehittäminen*		2 op		
Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuville		2 op		
Tiedolla johtaminen ja digietikka		2 op		
Projektinhallinta terveydenhuollossa*			2 op	
Terveydenhuollon arviointi*			2 op	
Virtaa viestintään – sosiaali- ja terveysjohtajan viestintätaitoja			2 op	
Terveysjohtajan oikeudelliset perustiedot			2 op	
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon				2 op
Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta*				2 op
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä*				2 op
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana*				2 op

\*Kurssi soveltuu myös laatukoulutukseen.

# Koulutuksemme vahvuudet

Haluatko kehittyä johtajana paikallisessa, moniammatillisessa, oman alueesi tarpeisiin räätälöidyssä koulutuksessa? Turun yliopiston lääketieteellinen tiedekunta tarjoaa täydennyskoulutuksena toteutettavaa moniammatillista Medimerc-johtamiskoulutusta, jossa voi suorittaa 30 opintopisteen (op) laajuisen sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyiden.

Tämä 30 op kokonaisuus on suunniteltu tukemaan kouluttautujan henkilökohtaista ja ammatillista kehittymistä erityisesti sosiaali- ja terveysalan johtajana. Myös muiden alojen edustajat ovat tervetulleita koulutukseemme eikä vaatimusta aiemmasta koulutuksesta ole.

Koulutuksemme rakenne ja laajuus noudattavat valtakunnallisia sosiaali- ja terveydenhuollon johtamiskoulutuksen pätevyysvaatimuksia. Joustaviksi suunnitellut opinnot voi aloittaa ja suorittaa oman aikataulun mukaan. Koulutus on suunniteltu suoritettavaksi kahden vuoden aikana, joskin kouluttautujalla on mahdollisuus myös edetä omaan tahtiinsa. Tämä mahdollistaa tasapainon työn, opintojen ja muun elämän välillä.



**”Ohjelmaan voi sisällyttää itseä hyödyttävän kokonaisuuden helposti, koska valinnan mahdollisuuksia on oikeasti hyvin.”**

**”Suunnitelma, runko ja ohjeistus oli selkeää, napakkaa ja tosi mukava, että deadlineista tuli erikseen muistutuksia”**

# Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op) rakenne ja eri osa-alueiden laajuudet

	JOHTAMISKOULUTUKSEN YDINTEEMAT				
	Sosiaali- ja terveydenhuollon rakenne ja toiminta	Sosiaali- ja terveydenhuollon juridiikka	Henkilöstöjohtaminen	Sosiaali- ja terveyspolitiikka	Terveydenhuollon talous
<b>Teoreettiset opinnot</b> 6–20 op	Kouluttautuja suorittaa valinnaisia kursseja (3–10 kpl) Medimercin tarjonnasta.				
<b>Portfolio</b> 5–10 op	Kouluttautuja laatii osana kehittymistään noin kahden vuoden ajalta henkilökohtaisen johtajaksi kehittymisen portfolion ja liittää siihen saamansa palautteet.				
<b>Johtamisprojekti</b> 5–15 op	Kouluttautuja suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöä hyödyntävän projektityön jostakin yllä olevasta johtamisen ydinalueesta.				

Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyys on 30 opintopisteen laajuinen kokonaisuus, johon on sisällytettävä sekä teoreettisia kurssimuotoisia opintoja (6–20 op), portfolio (5–10 op) että projektityö (5–15 op).

Kun opintokokonaisuus on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, siitä myönnetään erillisen hakemuksen perusteella todistus.

**”Suosittelisin muille. Hyvä koulutus. Kiva, että pystyi itse valitsemaan kurseja, joista halusi lisää tietoa.”**

**”Kiitän hyvin järjestetyistä koulutustilaisuuksista ja tuesta johtamisopintojen kuluessa. Tätä opintokokonaisuutta on ollut ilo suorittaa.”**

**”Suosittelen Medimerciä, koska siinä oli paljon joustoa ja valinnanvaraa. Projektityö yhdistettynä sopiviin kursseihin muodostaa hyvän kokonaisuuden, joka on räätälöitävissä erilaisiin tarpeisiin.”**



# Erikoistumiskoulutuksen johtamisopinnot (10 op) rakenne Turun yliopistossa

Erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutukseen kuuluu pakollisena 10 opintopisteen laajuiset johtamisopinnot, jotka voi suorittaa missä koulutuksen vaiheessa tahansa. Johtamisopintojen tavoitteena on muun muassa antaa valmiudet itsensä ja moniammatillisen tiimin johtamiseen, lääkäriasiantuntijana ja lähiesimiehenä toimimiseen sekä oman erikoisalalan kehittämiseen (Sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön asetus 56/2015, muutettu 55/2020).

Turun yliopistossa johtamisopintoihin on sisällytettävä sekä teoreettisia kurssimuotoisia opintoja (4–6 op), johtamisportfolio (2 op) että johtamisprojekti (2–4 op).

<b>Teoreettiset kurssimuotoiset opinnot</b> 4–6 op	Erikoistuva suorittaa valinnaisia kursseja (2–3 kpl) Medimercin tarjonnasta.
<b>Johtamisportfolio</b> 2 op	Erikoistuva laatii mallipohjaa apuna käyttäen vähintään yhden vuoden ajalta henkilökohtaisen johtamisportfolion, johon liittyy saamia palautteita.
<b>Johtamisprojekti</b> 2–4 op	Erikoistuva suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöään hyödyntävän hallinnollisen projektityön.

Erikoistumiskoulutukseen sisältyvät kurssit (korkeintaan 3 kpl) ovat Turun yliopistossa erikoistuvalla maksuttomia. Kurseille ilmoittaudutaan Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.

Yksittäisten kurssien suoritukset viedään suoraan opintorekisteriin. Kun johtamisopinnot on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, tehdään kokonaisuudesta erillisen hakemuksen perusteella merkintä Turun yliopiston opintorekisteriin.



# Yhteenveto syksyn 2024 kursseista

KURSSI	LAAJUUS	AJANKOHTA	KOULUTTAJA/ VASTUUHENKILÖ
<b>Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa*</b>	2 op	10.9. ja 24.9.2024	Anna Arola-Järvi, Rikosseuraamuslaitos
<b>Terveys- ja sosiaalipolitiikka</b>	2 op	1.10. ja 10.10.2024	Lauri Kokkinen, TAU Maria Vaalavuo, THL
<b>Taloussuunnittelu ja kustannusjohtaminen terveydenhuollossa</b>	2 op	30.10. ja 13.11.2024	Jyrki Vatanen, Satakunnan hyvinvointialue Minna Ojala, Satakunnan hyvinvointialue
<b>Terveystaloustiede</b>	2 op	12.11. ja 26.11.2024	Mika Kortelainen, TY Juha Laine, TY Henri Salokangas, THL Niina Koivuviita, Varha
<b>Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin*</b>	2 op	27.11. ja 11.12.2024	Tiina Tuominen, TY

\*Kurssi soveltuu myös laatukoulutukseen.

# Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa (2 op)

## Ajankohta

10.9. ja 24.9.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## Kurssin tavoitteet ja sisältö

Organisaation kannalta ratkaisevaa on sen kyky toteuttaa muutoksia niin, että saavutetaan haluttu lopputulos. Muutos on johtamistyön ydinasia: se erottaa johtamisen ja pelkän hallinnoimisen toisistaan. Sosiaali- ja terveystieteiden kompleksisessa toimintaympäristössä muutosvauhti on kova, tutut toimintatavat eivät uusissa tilanteissa välttämättä toimi ja usein päätöksiäkin on tehtävä vajavaisin tiedoin.

Kurssin jälkeen osallistuja tunnistaa asioiden johtamisen, ihmisten johtamisen ja itsensä johtamisen merkityksen muutostilanteissa. Hän osaa määritellä muutoksen johtamisen vaiheet sekä vertailla ja suunnitella muutosta edistäviä toimintatapoja. Osallistuja osaa analysoida omaa käyttäytymistään ja muiden käyttäytymistä muutoksessa ja soveltaa oppimaansa lisätäkseen motivaatiota ja itseohjautuvuutta. Osallistuja osaa perustella, miksi innostunut työntekijä on tyytyväistä työntekijää parempi, ja miksi muiden johtaminen on mahdollista vain, jos osaa johtaa itseään.

## Kouluttaja



**ANNA AROLA-JÄRVI** YTM, psykoterapeutti,  
Rikosseuraamuslaitoksen pääjohtaja

**Anna Arola-Järvi** on johtanut mm. keskisuuren kaupungin sosiaali- ja terveystoimialaa ja yliopistosairaanhoidopiirin kehittämisspalveluita. Nyt hän työskentelee Rikosseuraamuslaitoksen pääjohtajana. Hän on opiskellut johtamista mm. University of Wales'ssa ja Aalto-yliopistossa. Arola-Järven erityisiä kiinnostuksen kohteita ovat ajattelun ja käyttäytymisen arvioiminen ja niihin vaikuttaminen.

# Terveys- ja sosiaalipolitiikka (2 op)

## 📌 Ajankohta

1.10. ja 10.10.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## 📌 Kurssin tavoitteet ja sisältö

Tällä kurssilla tutustutaan terveys- ja sosiaalipolitiikan harjoittamisen erilaisiin vaihtoehtoihin. Kurssin oppimistavoitteena on antaa kouluttautujille kokonaiskuva terveys- ja sosiaalipolitiikan toiminnasta Suomessa.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa kuvata terveys- ja sosiaalipolitiikan kehitystä Suomessa, tuntee sen historiaa ja tunnistaa myös terveyssektorin ulkopuolisten politiikkojen merkityksen kansanterveydelle. Osallistuja tunnistaa terveyspolitiikan laaja-alaisen toimintaympäristön ja osaa selittää, miten suomalainen terveydenhuoltojärjestelmä on kehittynyt kansainvälisesti vertaillen. Lisäksi osallistuja osaa arvioida terveydenhuoltojärjestelmän nykytilaa sekä tulevaisuuden haasteita muun muassa terveyserojen, eriarvoisuuden ja sosiaalisen kestävyuden näkökulmasta.

## 📌 Kouluttajat



**LAURI KOKKINEN** TtT, dosentti, tutkimusjohtaja, Tampereen yliopisto

**Lauri Kokkinen** toimii tutkimusjohtajana Tampereen yliopistossa. Hän tutkii suomalaista terveys- ja sosiaalipolitiikkaa etenkin historiallisesta ja kansainvälisesti vertailevasta näkökulmasta. Häntä kiinnostavat palvelu- ja tulonsiirtojärjestelmien muutokset, muuttumattomuus ja vaikutukset ihmisten hyvinvointiin.



**MARIA VAALAVUO** PhD, dosentti, johtava tutkija,  
Terveyden ja hyvinvoinnin laitos

**Maria Vaalavuo** on johtava tutkija Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksella ja sosiologian dosentti Turun yliopistossa. Marian tutkimuksen punaisena lankana ovat eriarvoisuus ja sosiaalinen kestävyys. Hän on tutkinut esimerkiksi terveyspalveluiden käyttöä, terveyssoikkien vaikutuksia toimeentuloon ja lasten mielenterveysongelmien sosioekonomisia eroja.

# Taloussuunnittelu ja kustannusjohtaminen terveydenhuollossa (2 op)

## Ajankohta

30.10. ja 13.11.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## Kurssin tavoitteet ja sisältö

Talouteen liittyvät kysymykset ovat läsnä terveydenhuollon ammattilaisen jokapäiväisessä työssä. Tällä kurssilla osallistuja pääsee tutustumaan taloussuunnittelun perusteisiin ja kehittämään taloudellista osaamistaan. Kurssin keskeisiä aiheita ovat kustannus- ja tulosjohtamisen periaatteet ja niiden soveltaminen sosiaali- ja terveydenhuollossa.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa käyttää talouden johtamiseen liittyviä peruskäsitteitä ja hyödyntää taloudellista näkemystä päätöksenteossa. Hän osaa määritellä talouden suunnittelun ja raportoinnin perusteita, hahmottaa toiminnan aiheuttamia kustannuksia ja arvioida, miten nämä kustannukset katetaan. Kurssin jälkeen osallistuja osaa myös selittää terveydenhuollon kustannusrakennetta sekä arvioida terveydenhuollon tuottavuutta ja talouden yleisiä näkymiä.

## Kouluttajat



**MINNA OJALA** KTM, EMBA, kehittämisspäällikkö, Satakunnan hyvinvointialue

**Minna Ojala** on Turun kauppakorkeakoulusta valmistumisensa jälkeen toiminut yli 20 vuotta talouden asiantuntija- ja johtotehtävissä teknologiateollisuudessa. Vuodesta 2016 alkaen hän on toiminut julkishallinnon talouden kehittämistehtävissä muun muassa Porin perusturvan controller-toiminnon toteuttajana sekä Satakunnan hyvinvointialueen talouden vastuuvastavalmistelijana. Tällä hetkellä hän toimii Satakunnan hyvinvointialueella TKIO-yksikössä kehittämisspäällikkönä vastuualueenaan ulkoisen rahoituksen projektien kehittäjähenkilöstön valmentava esihenkilötyö, talouden toteutumisen hallinta sekä prosessien kehittäminen.

**JYRKI VATANEN** HTM, talousjohtaja, Satakunnan hyvinvointialue

**Jyrki Vatanen** on työskennellyt 25 vuotta kuntasektorilla sosiaali- ja terveystoimen taloushallinnossa asiantuntijana, konsulttina ja johtotehtävissä. Lisäksi hän on vastannut hallinnon, henkilöstöhallinnon ja tukipalveluiden johtamisesta. Nykyisin hän työskentelee Satakunnan hyvinvointialueen talousjohtajana. Vatanen on suorittanut Taysin erva-alueen johtajakoulutuksen ja HHJ-tutkinnon.

# Terveystaloustiede (2 op)

## Ajankohta

12.11. ja 26.11.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin tavoitteena on perehdyttää osallistuja terveystaloustieteen perusteisiin. Niihin sisältyvät sekä terveydenhuollon menoihin ja rahoitukseen että terveydenhuollon vaikuttavuuteen ja taloudelliseen arviointiin liittyvät keskeiset kysymykset.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa analysoida ja arvioida terveydenhuoltojärjestelmän toimintaa ja vaikuttavuutta taloustieteen näkökulmasta. Osallistuja tunnistaa terveydenhuoltojärjestelmiin liittyviä ajankohtaisia kysymyksiä ja osaa selittää vaikuttavuuden ja kustannusvaikuttavuuden arviointia.

## Kouluttajat



**MIKA KORTELAINEN** professori, Turun yliopisto

**Mika Kortelainen** työskentelee terveystaloustieteen professorina Turun yliopistossa ja tutkimusprofessorina Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksessa (THL). Kortelaisen tutkimushankkeet käsittelevät mm. terveydenhuollon digipalveluita, sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusten vaikutuksia sekä lääkkeiden hintasääntelyn vaikutuksia Pohjoismaissa.



**JUHA LAINE** työelämäprofessori, Turun yliopisto ja Real World Data Lead & Health Economics Advisor, Roche Oy

**Juha Laine** toimii osa- ja määrääaikaisena lääketaloustieteen työelämäprofessorina Suomen Akatemian rahoittamassa InFLAMES-lippulaivahankkeessa. Hän työskentelee myös asiantuntijatehtävissä lääkeyritys Rochella. Laineen erikoisalana ovat lääkehoitojen arviointi, lääkemarkkinoiden sääntely ja lääkkeen markkinoille tuloon liittyvät kysymykset.



**NIINA KOIVUVIITA** dosentti, EMBA, arviointiylilääkäri, Varha ja puheenjohtaja, Lääkäriliitto

**Niina Koivuviita** on sisätautien ja nefrologian erikoislääkäri sekä nefrologian dosentti. Hän toimii arviointiylilääkärinä Varsinais-Suomen hyvinvointialueella ja puheenjohtajana Lääkäriliitossa. Hänen tutkimuksensa liittyvät munuaissairauksien kuvantamiseen.



**HENRI SALOKANGAS** erikoistutkija, Terveiden ja hyvinvoinnin laitos

**Henri Salokangas** työskentelee THL:n erikoistutkijana INVEST-lippulaivahankkeessa. Tämän lisäksi hän opettaa Turun yliopiston taloustieteen laitoksella. Salokankaan tämänhetkiset tutkimushankkeet käsittelevät muun muassa terveyssoikkien, kuten syövän, taloudellisia ja psykiatrisia vaikutuksia sekä perustulokokeilun vaikutuksia.

# Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin (2 op)

## Ajankohta

27.11. ja 11.12.2024, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

## Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssi tarjoaa käytännön vinkkejä ja konkreettisia keinoja oman työn johtamiseen, kuormituksesta selviytymiseen ja työelämässä jaksamiseen. Kurssilla haetaan vastauksia siihen, mikä tai kuka vie aikaa ja miten onnistuisimme priorisoimaan tärkeitä asioita.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa etsiä ratkaisuja omiin haasteisiinsa ja rakentaa läpikäytävistä ajatuksista ja opeista itselleen sopivan tietopohjan. Osallistuja saa apuvälineitä itsetuntemukseen ja sitä kautta omien vahvuuksien ymmärtämiseen. Omien ajatusten, stressin ja ajankäytön haasteiden yhteydet omalla kohdalla selkeytyvät. Myös ajatusten, tunteiden ja tekemisen väliset yhteydet kirkastuvat. Lisäksi osallistuja tunnistaa keinoja, joiden avulla omaa toimintaa voi ohjata paremmin kohti tavoitteita ja tärkeitä päämääriä.

## Kurssin keskeisiä teemoja ovat


- itsetuntemus
- ajankäytön ja arjen hallinta
- kognitiivinen ergonomia
- päätöksenteko
- hyvinvointi

## Kouluttaja



**TIINA TUOMINEN** PsT, psykologi, opintopsykologi, kognitiivinen psykoterapeutti, Turun yliopisto, Turun Pääasia Oy

**Tiina Tuominen** toimii opintopsykologina Turun yliopiston Hyvinvointipalvelutyksikössä. Työssään hän ohjaa opiskelijoita opiskelukykyyn liittyvissä haasteissa sekä yksilövastaanotolla että hankkeissa. Vastaanottotyön lisäksi Tuominen kouluttaa henkilökuntaa ja opiskelijoita ja on mukana Hyvinvointipalvelujen kehittämistiimissä psykologian alan asiantuntijana. Tuominen toimii myös yrittäjänä.



Tehtäväsi ei ole nähdä  
tulevaisuuteen, vaan  
tehdä se mahdolliseksi.  
– Antoine de Saint-Exupéry

> [utu.fi/medimerc](https://utu.fi/medimerc)