

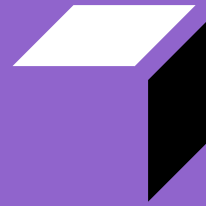
Medimerc -johtamiskoulutus



TURUN
YLIOPISTO

Kurssiesite
Kevät 2025

Yhteystiedot



HELI HALAVA

LT, terveydenhuollon ja työterveyshuollon erikoislääkäri,
lääkärikouluttajan erityispätevyys

> Koulutuskokonaisuuden johtaminen, koulutussisällöt

MIINA KANKAANRANTA

Koulutussuunnittelija

> Koulutussisällöt

040 353 7481

LALEH KORPIMÄKI

Opintosihteeri

> Koulutuksen käytännön järjestelyt

040 182 2434



Sähköposti: medimerc@utu.fi

Postiosoite: Medimerc, Medisiina C, Kiinamylynkatu 10 C, 20520 Turku

Käyntiosoite 1.1.2025 alkaen:

Medisiina C (Kiinamylynkatu 10 C), 7.krs, huone C713c

> utu.fi/medimerc



Sisältö

Medimerc-johtamiskoulutus lyhyesti	4
Kurssitarjonnan runko kahdelle vuodelle	5
Koulutuksemme vahvuudet	6
Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden rakenne	7
Erikoistuvien johtamisopinnot	8
Yhteenveto kevään 2025 kurseista	9
KURSSIT KEVÄTLUKUKAUDELLA 2025	
Tiedolla johtaminen	10
Työn ilo ja itsensä kehittäminen	11
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa	12
Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet	13
Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuville	14

Tervetuloa koulutukseen!

Meillä voit kehittää osaamistasi työelämälähtöisesti. Koulutus on räätälöity sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten tarpeisiin. Muidenkin alojen toimijat ovat tervetulleita koulutukseemme.

MITÄ VOI OPISKELLA?

Yksittäisiä kursseja (2 op), sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op), erikoistuvan lääkärin ja erikoistuvan hammaslääkärin johtamisopinnot (10 op), laatukoulutuksen (10 tai 15 op).

KUKA VOI OPISKELLA?

Pohjakoulutusvaatimusta ei ole. Kokemus sosiaali- ja terveydenhuollon käytännön työskentelystä on eduksi. Lisätietoja saa Medimercin henkilökunnalta.

MITEN?

Hyväksyttävä suorittaminen edellyttää täysipainoista osallistumista koko kurssin ajan ja kurssitehtävien suorittamista annettujen ohjeiden mukaisesti.

Käytämme kurseillamme Moodle-oppimisympäristöä, jossa jaettava materiaali on kouluttautujan käytössä kuusi kuukautta koulutuksen jälkeen.

MISSÄ?

Kurssit toteutetaan pääsääntöisesti lähiopetuksena Turun yliopiston tiloissa. Tarkempi paikka ja toteutustapa ilmoitetaan kurssille ilmoittautuneille.

MITÄ MAKSAA?

Erikoislääkärikoulutuksen johtamisopintoihin kuuluvat kurssit ovat maksuttomia Turun yliopistossa erikoistuvalla. Muu koulutus on maksullista täydennyskoulutusta, yhden kurssin hinta on 300 € (+ alv 25,5 %). Laajempiin kokonaisuuksiin lisätään rekisteröitymismaksu, joka laskutetaan koulutukseen ilmoittautumisen yhteydessä.

MISTÄ TIETOA?

Verkkosivuiltamme utu.fi/medimerc on lisää tietoa koulutuksesta ja kursseista. Yhteystietomme ovat tämän esitteen etukannessa.

MITEN ILMOITTAUDUTAAN?

Täydennyskouluttautujat ilmoittautuvat kursseille verkkosivujemme utu.fi/medimerc kautta. Erikoistuvat lääkärit ja erikoistuvat hammaslääkärit ilmoittautuvat Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.



Kurssitarjontamme runko kahdelle lukuvuodelle

KURSSIT TEEMOITTAIN	LUKUVUOSI 2024–2025		LUKUVUOSI 2025–2026	
	SYKSY 2024	KEVÄT 2025	SYKSY 2025	KEVÄT 2026
Vuorovaikutus, viestintä ja itsensä kehittäminen				
Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin	2 op			
Työn ilo ja itsensä kehittäminen		2 op		
Tiedolla johtaminen		2 op		
Virtaa viestintään – sosiaali- ja terveysjohtajan viestintätaitoja			2 op	
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä				2 op
Henkilöstöjohtaminen, ammatillisuus ja tiimityö				
Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa	2 op			
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa		2 op		
Terveysjohtajan oikeudelliset perustiedot			2 op	
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon				2 op
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana				2 op
Terveydenhuollon palvelujärjestelmä ja talous				
Terveys- ja sosiaalipolitiikka	2 op			2 op
Taloussuunnittelu ja kustannusjohtaminen terveydenhuollossa	2 op		2 op	
Terveystaloustiede	2 op			
Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet		2 op		
Terveydenhuollon prosessit ja laatu				
Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuville		2 op		
Projektinhallinta terveydenhuollossa			2 op	
Terveydenhuollon arviointi			2 op	
Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta				2 op

Koulutuksemme vahvuudet

Meillä voit kehittää osaamistasi työelämälähtöisesti. Koulutus on räätälöity sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten tarpeisiin. Muidenkin alojen toimijat ovat tervetulleita koulutukseemme.

Haluatko kehittyä johtajana paikallisessa, moniammatillisessa, oman alueesi tarpeisiin räätälöidyssä koulutuksessa? Turun yliopiston lääketieteellinen tiedekunta tarjoaa täydennyskoulutuksena toteutettavaa moniammatillista Medimerc-johtamiskoulutusta, jossa voi suorittaa 30 opintopisteen (op) laajuisen sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyskoulutuksen.

Tämä 30 op kokonaisuus on suunniteltu tukemaan kouluttautujan henkilökohtaista ja ammatillista kehittymistä erityisesti sosiaali- ja terveysalan johtajana. Myös muiden alojen edustajat ovat tervetulleita koulutukseemme eikä vaatimusta aiemmasta koulutuksesta ole.

Koulutuksemme rakenne ja laajuus noudattavat valtakunnallisia sosiaali- ja terveydenhuollon johtamiskoulutuksen pätevyysvaatimuksia. Joustaviksi suunnitellut opinnot voi aloittaa ja suorittaa oman aikataulun mukaan. Koulutus on suunniteltu suoritettavaksi kahden vuoden aikana, joskin kouluttautujalla on mahdollisuus myös edetä omaan tahtiinsa. Tämä mahdollistaa tasapainon työn, opintojen ja muun elämän välillä.



“Ohjelmaan voi sisällyttää itseä hyödyttävän kokonaisuuden helposti, koska valinnan mahdollisuuksia on oikeasti hyvin.”

“Suunnitelma, runko ja ohjeistus oli selkeää, napakkaa ja tosi mukava, että deadlineista tuli erikseen muistutuksia.”

Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op) rakenne ja eri osa-alueiden laajuudet

JOHTAMISKOULUTUKSEN YDINTEEMAT				
Teoreettiset opinnot 6–20 op	Vuorovaikutus, viestintä ja itsensä kehittäminen	Henkilöstöjohtaminen, ammatillisuus ja tiimityö	Terveydenhuollon palvelujärjestelmä ja talous	Terveydenhuollon prosessit ja laatu
	Kouluttautuja suorittaa valinnaisia kursseja (3–10 kpl) Medimercin tarjonnasta.			
Portfolio 5–10 op	Kouluttautuja laatii osana kehittymistään noin kahden vuoden ajalta henkilökohtaisen johtajaksi kehittymisen portfolion ja liittää siihen saamansa palautteet.			
Johtamisprojekti 5–15 op	Kouluttautuja suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöä hyödyntävän projektityön jostakin yllä olevasta johtamisen ydinalueesta.			

Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyys on 30 opintopisteen laajuinen kokonaisuus, johon on sisällytettävä sekä teoreettisia kurssimuotoisia opintoja (6–20 op), portfolio (5–10 op) että projektityö (5–15 op).

Kun opintokokonaisuus on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, siitä myönnetään erillisen hakemuksen perusteella todistus.

”Suosittelisin muille. Hyvä koulutus. Kiva, että pystyi itse valitsemaan kursseja, joista halusi lisää tietoa.”

”Kiitän hyvin järjestetyistä koulutustilaisuuksista ja tuesta johtamisopinnojen kuluessa. Tätä opintokokonaisuutta on ollut ilo suorittaa.”

”Suosittelen Medimerciä, koska siinä oli paljon joustoa ja valinnanvaraa. Projektityö yhdistettynä sopiviin kursseihin muodostaa hyvän kokonaisuuden, joka on räätälöitävissä erilaisiin tarpeisiin.”



Erikoistumiskoulutuksen johtamisopintojen (10 op) rakenne Turun yliopistossa

Erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutukseen kuuluu pakollisena 10 opintopisteen laajuiset johtamisopinnot, jotka voi suorittaa missä koulutuksen vaiheessa tahansa. Johtamisopintojen tavoitteena on muun muassa antaa valmiudet itsensä ja moniammatillisen tiimin johtamiseen, lääkäriasiantuntijana ja lähiesihenkilönä toimimiseen sekä oman erikoisalalan kehittämiseen. (Sosiaali- ja terveysministeriön asetus 56/2015, muutettu 55/2020).

Erikoistuvien johtamisopintojen rakenne muuttuu 1.1.2025 alkaen. Uudet vaatimukset koskevat niitä erikoistuvia, jotka aloittavat erikoistumiskoulutuksensa 1.1.2025 tai sen jälkeen. Ennen 1.1.2025 erikoistumiskoulutuksensa aloittaneet voivat suorittaa johtamisopinnot vanhojen vaatimusten mukaan 31.12.2026 mennessä tai halutessaan siirtyä uusien vaatimusten mukaiseen malliin erillisen ohjeen mukaisesti.

Opintojen aloitus ja HOPS	Ennen opintojen aloitusta erikoistuva laatii henkilökohtaisen opintosuunnitelman eli HOPSin, jossa suunnittelee kurssivalinnat ja pohtii tavoitteitaan johtamisopinnoille.
Teoreettiset kurssimuotoiset opinnot 8 op	Erikoistuva suorittaa valinnaisia kursseja (4 kpl) Medimercin tarjonnasta. Kurssit on jaoteltu neljän eri teeman alle, jokaisesta teemasta on valittava yksi kurssi.
Johtamisprojekti 2 op	Erikoistuva suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöään hyödyntävän hallinnollisen projektityön.
Oppimispolku	Erikoistuva täyttää Moodlessa olevan oppimispolkutehtävän, jossa ohjatusti pohtii vahvuuksiaan, kehittämiskohteitaan ja tulevaisuudensuunnitelmiaan. Tämä suositellaan tehtäväksi useammassa osassa erikoistumisen aikana.

Erikoistumiskoulutukseen sisältyvät kurssit (korkeintaan 4 kpl) ovat Turun yliopistossa erikoistuvalla maksuttomia. Kurseille ilmoittaudutaan Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.

Yksittäisten kurssien suoritukset viedään suoraan opintorekisteriin. Kun johtamisopinnot on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, tehdään kokonaisuudesta erillisen hakemuksen perusteella merkintä Turun yliopiston opintorekisteriin.

Yhteenveto kevään 2025 kursseista

KURSSI	LAAJUUS	AJANKOHTA	KOULUTTAJA/ VASTUUHENKILÖ
Tiedolla johtaminen	2 op	28.1. ja 4.2.2025	Marjaana Siirala, Varha Arho Virkki, Varha
Työn ilo ja itsensä kehittäminen	2 op	27.2.2025	Satu Teerikangas, TY Sonja Kumlander, TY Heikki Kinnari, TY
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa	2 op	4.3. ja 18.3.2025	Miretta Tommila, TY, Varha
Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet	2 op	19.3. ja 8.4.2025	Hennamari Mikkola, Kela Hanna Elonheimo, Veritas
Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuvilla	2 op	6.5. ja 20.5.2025	Tuija Ikonen, TY ja Asiakas- ja potilas- turvallisuuskeskus Minna Halinen, Hus ja Asiakas- ja potilas- turvallisuuskeskus Minna Laukkavirta, TY ja Oma Häme

Tiedolla johtaminen (2 op)

Ajankohta

28.1. ja 4.2.2025, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Tiedolla johtaminen on tärkeä osa nykyaikaista organisaation hallintaa, ja sen merkitys kasvaa jatkuvasti digitalisaation ja datan määrän lisääntyessä. Kurssin jälkeen osallistuja osaa määritellä tiedolla johtamisen keskeisiä tavoitteita ja tietotarpeita sosiaali- ja terveydenhuollossa sekä tunnistaa tulevaisuuden näkymiä ja kehityssuuntia. Osallistuja osaa myös arvioida, millaista tietoa tarvitaan päätöksenteon tueksi ja miten tätä tietoa voidaan kerätä, analysoida ja hyödyntää. Lisäksi tutustutaan ennustamiseen matemaattisten ja tilastollisten mallien avulla.

Kouluttajat



MARJAANA SIIRALA KTM, fysioterapeutti, tietojohdaja, Varha

Marjaana Siirala on Turun kauppakorkeakoulun tietojärjestelmätieteeltä valmistuttuaan toiminut tutkijana Turun kauppakorkeakoulussa sekä projektitehtävissä, erityisasiantuntijana ja tietopalvelupäällikkönä Turun kaupungin hyvinvointitoimialalla. Nykyisin hän toimii tietojohdajana Varsinais-Suomen hyvinvointialueella. Aiempaa kokemusta hänellä on fysioterapeuttina julkiselta sektorilta.



ARHO VIRKKI lääketieteellisen matematiikan dosentti, DI, FT, analytiikkajohtaja, Varha

Arho Virkki työskentelee analytiikkajohtajana Varsinais-Suomen hyvinvointialueella, jossa hän johtaa Tutkimuksen ja opetuksen tietopalvelu Auriaa (auria.fi/tietopalvelu). Hän väitteli vuonna 2007 koneoppimisen ja matemaattisen mallinnuksen soveltamisesta unitutkimukseen ja työskenteli sen jälkeen pitkään VTT:n erikoistutkijana tietokantojen, Big Datan ja tieteellisen laskennan tieteen parissa.

Työn ilo ja itsensä kehittäminen (2 op)

Ajankohta

27.2.2025, klo 8.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Vaikka elinikäinen oppiminen tarjoaa mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen, voivat vaatimukset aiheuttaa riittämättömyyden tunnetta, itsetarkkailua ja loppuunpalamista. Paine jatkuvaan kehittymiseen yhdistettynä työelämän hektisyyteen ja lääkärin työn vaativuuteen haastavat hyvinvointia sekä työn iloa. Kun ajat ovat vaikeat, kuinka voida hyvin ja nauttia työstä? Myötätuntoinen suhtautuminen itsen ja toisiin on yksi avain lääkärin työhyvinvoinnin tukemiseen.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa kuvata itsemyötätunnon käsitteen ja pohtia kriittisesti elinikäisen oppijan ihmiskuvaa sekä sen kerrannaisvaikutuksia. Lisäksi osallistuja ymmärtää inhimillisen pääoman merkityksen työelämässä ja tietää, mitkä tekijät mahdollistavat työn imua ja työssä kukoistamista. Hän osaa kuvata ihmisenä kehittymistä ja itsensä johtamisen oppeja. Kurssi sisältää luentoja lisäksi kokemuksellisia harjoitteita.

Kouluttajat



SATU TEERIKANGAS professori, Turun yliopisto

Satu Teerikangas toimii Johtamisen ja organisoinnin professorina ja oppiaineen esihenkilönä Turun yliopiston kauppakorkeakoululla. Hänen tutkimuksensa liittyy strategisten muutosten johtamiseen sekä muutostoimijuuteen. Hän toimii vierailevana professorina University College Londonissa, jossa työskenteli apulaisprofessorina vuosina 2010–2015. Hän on saanut Turun yliopiston johtamiskouluttajan tunnustuksen vuonna 2020.



HEIKKI KINNARI KT, erikoistutkija, Turun yliopisto

Heikki Kinnari toimii erikoistutkijana Turun yliopiston kasvatustieteiden laitoksella. Hänen tutkimusalueisiinsa kuuluvat elinikäinen oppiminen, kasvatuksellinen ja koulutuksellinen hallinta sekä koulutuspolitiikka.



SONJA KUMLANDER PsM, OTM, tohtorikoulutettava, Turun yliopisto

Sonja Kumlander on psykofyysisesti orientoitunut ja itsemyötätunnosta väitöskirjaa valmisteleva työterveyspsykologi. Hänen erityisiä kiinnostuksen kohteitaan ovat myötätuntoisuus työelämässä sekä mielen ja kehon yhteyttä arvostava lähestymistapa (itse)myötätunnon harjoittelussa. Ensimmäiseltä ammatiltaan hän on juristi.

Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa (2 op)

📌 Ajankohta

4.3. ja 18.3.2025, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssille otetaan enintään 30 osallistujaa.

📌 Kurssin tavoitteet ja sisältö

Lääketieteellisissä hätätilanteissa vaaditaan usean terveydenhuollon ammattilaisen koordinoitua nopeaa yhteistoimintaa. Tällä käytännönläheisellä kurssilla käsitellään tärkeitä ei-teknisiä taitoja eli tiimin yhteistoimintaan liittyviä taitoja, kuten johtamista, päätöksentekoa, työnjakoa ja kommunikointia.

Kurssin tavoitteena on perehdyttää osallistuja ei-teknisten taitojen käyttämiseen ja antaa osallistujalle valmiuksia toimia tilannejohtajana yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa. Kurssin jälkeen osallistuja osaa arvioida omaa johtajuuttaan ryhmätyöskentelytaitojen näkökulmasta. Lisäksi hän tunnistaa sisäisiä vahvuuksiaan ja heikkouksiaan johtajuudessaan sekä osaa kuvailla ympäristön ja tiimin antamaa tukea ja haasteita.

📌 Kouluttaja



MIRETTA TOMMILA LT, anesthesiologian ja tehohoidon erikoislääkäri, SSAI ECC, ensihoidon erityispätevyys, kliininen opettaja, Tyks ja Turun yliopisto

Miretta Tommila toimii anesthesiologian ja tehohoidon kliinisenä opettajana, minkä lisäksi hän työskentelee leikkaussalianestesiologin ja ensihoitolääkärin tehtävissä. Tommila on koulutettu simulaatio-ohjaaja ja hänen erityisenä mielenkiinnon kohteenaan on ei-teknisten taitojen käyttö hätätilapotilaiden hoidossa. Tommilan tutkimustyön painopistealueet ovat ensihoidon vaikuttavuuden arviointi sekä teknisten ja ei-teknisten taitojen käyttäminen elvytystilanteissa.

Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet (2 op)

Ajankohta

19.3. ja 8.4.2025, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin jälkeen osallistuja tuntee suomalaisen sosiaaliturvajärjestelmän keskeiset ominaisuudet ja toiminnan sekä tutustuu erilaisiin sosiaaliturvan järjestämisen malleihin. Osallistuja osaa myös arvioida sosiaaliturvan tulevaisuuden haasteita ja uudistamisen tarpeita.

Lisäksi osallistuja hallitsee keskeisimpien sosiaalivakuutukseen liittyvien terveysperusteisten etuuksien kriteerit ja tunnistaa lainsäädännön ja eri vakuutuslajien rajakohtia potilastyössä. Osallistuja ymmärtää hoitavan lääkärin ja vakuutuslääkärin yhteistyön periaatteet sosiaalivakuutuksen ja muun vakuutusturvan toimeenpanossa ja osaa hyödyntää näitä periaatteita omassa työssään.

Kouluttajat



HENNAMARI MIKKOLA KTT, tutkimusprofessori, Kela

Hennamari Mikkola toimii tutkimusprofessorina Kelassa. Hän on sosiaaliturvan sekä sosiaali- ja terveydenhuollon järjestelmän ja rahoituksen asiantuntija. Mikkola on työskennellyt tutkimuksen parissa yli 30 vuotta ja tutkimuksen johtotehtävissä yli 15 vuotta.



HANNA ELONHEIMO ylilääkäri, Veritas Eläkevakuutus

Hanna Elonheimo on työterveyshuollon erikoislääkäri, jolla on vakuutuslääketieteen erityispätevyys. Hän toimii Veritas Eläkevakuutuksen ylilääkärinä. Aiemmin Elonheimo on työskennellyt mm. Kelan läntisen asiantuntijalääkärikeskuksen ylilääkärinä sekä kliinisessä työssä työterveyshuollossa. Hänellä on laaja-alaista kokemusta sosiaalivakuutuksen vakuutuslääketieteellisestä arviotoiminnasta ja asiantuntijatehtävistä sekä lakisäätteisten että vapaaehtoisten vakuutusten osalta.

Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuville (2 op)

Ajankohta

6.5. ja 20.5.2025, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Potilasturvallisuudella tarkoitetaan niitä periaatteita ja käytäntöjä, joilla varmistetaan potilaan turvallinen hoito. Potilasturvallisuus on tärkeä osa hoidon laatua ja se kuuluu jokaisen terveydenhuollon ammattilaisen ydinosaamiseen.

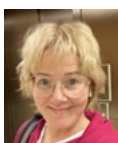
Tämän erikoistuville lääkäreille suunnatun kurssin jälkeen osallistuja tunnistaa hoidon turvallisuuteen vaikuttavia inhimillisiä ja systeemitekijöitä, osaa arvioida hoitoprosessin riskejä ja soveltaa menettelyjä, joilla suojaudutaan virheiltä tai opitaan vaaratapahtumista. Lisäksi osallistuja osaa selittää lakisääteiset haittavaikutusten ja vaaratilanteiden ilmoitusmenettelyt.

Kouluttajat



TUIJA IKONEN johtaja LT, potilasturvallisuuden professori, Turun yliopisto ja Potilas- ja asiakasturvallisuuden kehittämiskeskus, Pohjanmaan hyvinvointialue

Tuija Ikonen toimii potilasturvallisuuden professorina Turun yliopistossa ja johtaa Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskusta Pohjanmaan hyvinvointialueella. Hän on kirurgian, thorax- ja verisuonikirurgian sekä terveydenhuollon erikoislääkäri.




MINNA HALINEN osastonlääkäri, HUS Akuutti, yleislääketieteen erikoislääkärikouluttaja

Minna Halinen toimii osastonlääkärinä HUS Akuutissa, asiantuntijalääkärinä potilaskuutuskeskuksessa ja koulutusylilääkärinä Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskuksessa. Hänellä on pitkä kokemus päivystys- ja terveyskeskustyöstä. Halinen on yleislääketieteen erikoislääkäri ja hänellä on lääkärikouluttajan sekä terveydenhuollon laadun ja potilasturvallisuuden erityispätevyudet.



MINNA LAUKKAVIRTA LT, kliininen opettaja, Turun yliopisto ja ylilääkäri, Kanta-Hämeen hyvinvointialue

Minna Laukkavirta toimii ylilääkärinä Kanta-Hämeen hyvinvointialueella, asiantuntijalääkärinä potilaskuutuskeskuksessa sekä kliinisenä opettajana Turun yliopistossa. Hän on verisuonikirurgian erikoislääkäri ja väitöstyössään tutkinut kirurgista potilasturvallisuutta ja potilasvahinkoja.



**Vesiputoukseen
piilotettu rohkaisu:
jos olet joustava,
putoaminen ei satuta.**

> utu.fi/medimerc