

Medimerc -johtamiskoulutus



**TURUN
YLIOPISTO**

**Kurssiesite
Kevät 2026**

Yhteystiedot

Heli Halava

LT, terveydenhuollon ja työterveyshuollon
erikoislääkäri, lääkärikouluttajan erityispätevyys
› Koulutuskokonaisuuden johtaminen, koulutussisällöt

Miina Kankaanranta

Koulutussuunnittelija
› Koulutussisällöt
040 353 7481

Nina Nygrén

Opintosihteeri
› Koulutuksen käytännön järjestelyt
040 182 2434



Sähköposti: medimerc@utu.fi

Postiosoite: Medimerc, Medisiina C, Kiinamylynkatu 10 C, 20520 Turku

Käyntiosoite: Medisiina C (Kiinamylynkatu 10 C), 7. krs, huone C713c

› utu.fi/medimerc

Sisältö

Medimerc-johtamiskoulutus lyhyesti 4

Kurssitarjonnan runko kahdelle vuodelle 5

Koulutuksemme vahvuudet 6

Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen
pätevyyden rakenne 7

Erikoistuvien johtamisopinnot 8

Yhteenveto kevään 2026 kursseista 9

Kurssit kevätlukukaudella 2026

Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä 10

Lääketieteellinen päätöksenteko ja
terveydenhuollon laadunhallinta 11

Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana 12

Terveys- ja sosiaalipolitiikka 13

Kriisitilanteiden johtaminen
– varautumisesta jälkihoitoon 14

Tervetuloa koulutukseen!

Meillä voit kehittää osaamistasi työelämälähtöisesti. Koulutus on räätälöity sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten tarpeisiin. Muidenkin alojen toimijat ovat tervetulleita koulutukseemme.



Mitä voi opiskella?

Yksittäisiä kursseja (2 op), sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op) sekä erikoistuvan lääkärin ja erikoistuvan hammaslääkärin johtamisopinnot (10 op).

Kuka voi opiskella?

Pohjakoulutusvaatimusta ei ole. Kokemus sosiaali- ja terveydenhuollon käytännön työskentelystä on eduksi. Lisätietoja saa Medimercin henkilökunnalta.

Miten?

Hyväksyttävä suorittaminen edellyttää täysipainoista osallistumista koko kurssin ajan ja kurssitehtävien suorittamista annettujen ohjeiden mukaisesti.

Käytämme kurseillamme Moodle-oppimisympäristöä, jossa jaettava materiaali on kouluttautujan käytössä kuusi kuukautta koulutuksen jälkeen.

Missä?

Kurssit toteutetaan pääsääntöisesti lähiopetuksena Turun yliopiston tiloissa. Tarkempi paikka ja toteutustapa ilmoitetaan kurssille ilmoittautuneille.

Mitä maksaa?

Erikoislääkärikoulutuksen johtamisopintoihin kuuluvat kurssit ovat maksuttomia Turun yliopistossa erikoistuvalla. Muu koulutus on maksullista täydennyskoulutusta: yhden kurssin hinta on 300 € (+ alv 25,5 %) ja Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden hinta on 3 000 € (+ alv 25,5 %).

Mistä tietoa?

Verkkosivuillamme utu.fi/medimerc on lisää tietoa koulutuksesta ja kursseista. Yhteystietomme ovat tämän esitteen etukannessa sivulla 2.

Miten ilmoittaudutaan?

Täydennyskouluttautujat ilmoittautuvat kursseille verkkosivujemme utu.fi/medimerc kautta. Erikoistuvat lääkärit ja erikoistuvat hammaslääkärit ilmoittautuvat Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.

Kurssitarjontamme runko kahdelle lukuvuodelle

Kurssit teemoittain	Lukuvuosi 2025–2026		Lukuvuosi 2026–2027	
	syksy 2025	kevät 2026	syksy 2026	kevät 2027
Vuorovaikutus, viestintä ja itsensä kehittäminen				
Sosiaali- ja terveysjohtajan viestintätaitoja	2 op			
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä		2 op		
Ajankäytön hallinnalla hyvinvointiin			2 op	
Työn ilo ja itsensä kehittäminen				2 op
Tiedolla johtaminen				2 op
Henkilöstöjohtaminen, ammatillisuus ja tiimityö				
Oikeudellisia lähtökohtia terveydenhuollon ammattilaisille	2 op			
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon		2 op		
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana		2 op		
Muutoksen johtaminen terveydenhuollossa			2 op	
Tiimin tilannejohtaminen yllättävissä lääketieteellisissä tilanteissa				2 op
Terveydenhuollon palvelujärjestelmä ja talous				
Taloussuunnittelu ja kustannusjohtaminen terveydenhuollossa	2 op			
EU:n terveyspolitiikka ja Suomen terveydenhuolto	2 op			
Terveys- ja sosiaalipolitiikka		2 op		
Terveystaloustiede			2 op	
Sosiaaliturvajärjestelmät ja terveysperusteiset etuudet				2 op
Terveydenhuollon prosessit ja laatu				
Projektinhallinta terveydenhuollossa	2 op		2 op	
Terveydenhuollon arviointi	2 op			
Potilasturvallisuuden merimerkit erikoistuville				2 op
Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta		2 op		

Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen pätevyyden (30 op) rakenne ja eri osa-alueiden laajuudet

	Johtamiskoulutuksen ydinteemat			
	Vuorovaikutus, viestintä ja itsensä kehittäminen	Henkilöstöjohtaminen, ammatillisuus ja tiimityö	Terveystenhuollon palvelujärjestelmä ja talous	Terveystenhuollon prosessit ja laatu
Teoreettiset opinnot 8–12 op	Kouluttautuja suorittaa valinnaisia kursseja (4–6 kpl) Medimercin tarjonnasta.			
Johdanto 3 op	Kouluttautuja laatii henkilökohtaisen opintosuunnitelman (HOPS), suorittaa yhteisen aloitusseminaarin sekä muun koulutukseen kuuluvan kaikille yhteisen osan.			
Verkkokurssit 5 op	Kouluttautuja suorittaa erikseen määritellyt verkkokoulutukset Turun yliopiston tarjonnasta.			
Johtamisprojekti 8–12 op	Kouluttautuja suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöä hyödyntävän projektityön jostakin yllä olevasta johtamisen ydinalueesta.			
Portfolio 2 op	Kouluttautuja laatii osana kehittymistään noin kahden vuoden ajalta henkilökohtaisen johtajaksi kehittymisen portfolion ja liittää siihen saamansa palautteet.			

Ennen 1.1.2026 koulutuksen aloittaneet saavat suorittaa koulutuksen loppuun vanhan mallin mukaan. Kun opintokokonaisuus on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, siitä myönnetään erillisen hakemuksen perusteella todistus.

”Suosittelen Medimerciä, koska siinä oli paljon joustoa ja valinnanvaraa. Projektityö yhdistettynä sopiviin kursseihin muodostaa hyvän kokonaisuuden, joka on räätälöitävissä erilaisiin tarpeisiin.”

”Suosittelisin muille. Hyvä koulutus. Kiva, että pystyi itse valitsemaan kursseja, joista halusi lisää tietoa.”

”Kiitän hyvin järjestetyistä koulutustilaisuuksista ja tuesta johtamisopintojen kuluessa. Tätä opintokokonaisuutta on ollut ilo suorittaa.”

Erikoistumiskoulutuksen johtamisopintojen (10 op) rakenne Turun yliopistossa

Erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkärikoulutukseen kuuluu pakollisena 10 opintopisteen laajuiset johtamisopinnot, jotka voi suorittaa missä koulutuksen vaiheessa tahansa. Johtamisopintojen tavoitteena on muun muassa antaa valmiudet itsensä ja moniammatillisen tiimin johtamiseen, lääkäriasiantuntijana ja lähiesihenkilönä toimimiseen sekä oman erikoisalan kehittämiseen (Sosiaali- ja terveysministeriön asetus 56/2015, muutettu 55/2020 ja 1240/2022).

Alla oleva erikoistuvien johtamisopintojen uusi rakenne koskee niitä erikoistuvia, jotka ovat aloittaneet erikoistumisensa 1.1.2025 tai sen jälkeen. Sitä ennen erikoistumiskoulutuksensa aloittaneet voivat suorittaa johtamisopinnot vanhojen vaatimusten mukaan 31.12.2026 mennessä tai halutessaan siirtyä uusien vaatimusten mukaiseen malliin erillisen ohjeen mukaisesti.

Opintojen aloitus ja HOPS	Ennen opintojen aloitusta erikoistuva laatii henkilökohtaisen opintosuunnitelman eli HOPSin, jossa suunnittelee kurssivalinnat ja pohtii tavoitteitaan johtamisopinnoille.
Teoreettiset kurssimuotoiset opinnot 8 op	Erikoistuva suorittaa valinnaisia kursseja (4 kpl) Medimercin tarjonnasta. Kurssit on jaoteltu neljän eri teeman alle, jokaisesta teemasta on valittava yksi kurssi.
Johtamisprojekti 2 op	Erikoistuva suunnittelee, toteuttaa ja raportoi omaa työyhteisöään hyödyntävän hallinnollisen projektityön.
Oppimispolku	Erikoistuva täyttää Moodlessa olevan oppimispolkutehtävän, jossa ohjatusti pohtii vahvuuksiaan, kehittämiskohteitaan ja tulevaisuudensuunnitelmiaan. Tämä suositellaan tehtäväksi useammassa osassa johtamisopintojen aikana.

Erikoistumiskoulutukseen sisältyvät kurssit (korkeintaan 4 kpl) ovat Turun yliopistossa erikoistuvalla maksuttomia. Kurseille ilmoittaudutaan Peppi-opintotietojärjestelmän kautta.

Yksittäisten kurssien suoritukset viedään suoraan opintorekisteriin. Kun johtamisopinnot on kokonaisuudessaan suoritettu ja hyväksytty, tehdään kokonaisuudesta erillisen hakemuksen perusteella merkintä Turun yliopiston opintorekisteriin.

Yhteenveto kevään 2026 kursseista

Kurssi	Laajuus	Ajankohta	Kellon-aika	Kouluttaja/ vastuuhenkilö
Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä	2 op	20.1. ja 3.2.2026	12.30–16.00	Tuula Hakkarainen, TY Kaisa Louramo, TY
Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta	2 op	27.1.2026 ja itsenäisesti suoritettava verkkokoulutus ajalla 28.1.–28.2.2026	12.30–16.00	Susanna Friman, Pihlajalinna Riikka Maijala, Varha
Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana	2 op	4.3.2026	8.30–16.00	Antti Hakanen, TY Sirkku Jyrkkiö, TY
Terveys- ja sosiaalipolitiikka	2 op	24.3. ja 14.4.2026	12.30–16.00	Maria Vaalavuo, THL Meri Koivusalo, Tuni
Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon	2 op	20.5.2026	8.30–16.00	Marko Rostedt, Helsingin kaupungin pelastuslaitos

Vaikuttava vuorovaikutus asiantuntijatyössä (2 op)

Ajankohta

➤ 20.1. ja 3.2.2026, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin jälkeen osallistuja tunnistaa viestinnän ja vuorovaikutuksen ilmiöitä etenkin esittämisen näkökulmasta. Osallistuja saa keinoja suunnitella ja esittää vuorovaikutteisen, kuulijalähtöisen, vaikuttavan ja innostavan puheenvuoron. Lisäksi osallistuja arvioi omaa vuorovaikutusosaamistaan ja innostuu kehittämään sitä.

Kurssi edellyttää osallistujalta sekä aktiivista osallistumista että valmiutta jakaa ajatuksia ja kokemuksia kurssin aikana. Keskustelemaan luennoinnin ohella vuorovaikutuksen teemoja pohdiskellaan yhdessä ja pienryhmissä. Lisäksi harjoitellaan, havainnoidaan ja analysoidaan esityksiä sekä jaetaan työskentelyn antia muulle ryhmälle.

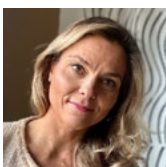
Kouluttajat



Tuula Hakkarainen

FM, yliopisto-opettaja, työnohjaaja, Turun yliopisto

Tuula Hakkarainen toimii viestinnän ja vuorovaikutuksen opettajana ja työnohjaajana Turun yliopistossa. Väitöskirjassaan hän tutkii ammatillista identiteettiä rakentavaa vuorovaikutusta.



Kaisa Louramo

FM, puheviestinnän yliopisto-opettaja, viestinnän kouluttaja, Turun yliopisto

Kaisa Louramo toimii viestinnän yliopisto-opettajana ja vuorovaikutuksen kouluttajana Turun yliopistossa. Hän opettaa eri tiedekunnissa ja kouluttaa henkilöstöä sekä valmentaa erilaisia yhteisöjä. Louramon kiinnostuksen kohteena on digitaalinen viestintä ja työyhteisöjen vuorovaikutus. Jatko-opinnoissaan hän tarkastelee johtamisviestintää.

Lääketieteellinen päätöksenteko ja terveydenhuollon laadunhallinta (2 op)

Ajankohta

➤ 27.1.2026, klo 12.30–16.00 ja itsenäinen verkko-opiskelu ajalla 28.1.–28.2.2026.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin tavoitteena on rohkaista osallistujaa tarkastelemaan omaa päätöksentekoaan ja sen virhelähteitä sekä antaa eväitä laadukkaaseen päätöksentekoon ja terveydenhuollon laadunhallintaan.

Kurssilla perehdytään terveydenhuollon laadun määrittelyyn, laatuvaatimuksiin ja laadun johtamiseen. Kurssin jälkeen osallistuja ymmärtää laadunhallinnan ja laatujohtamisen periaatteet, prosessit ja käytännöt moniammatillisessa terveydenhuollossa. Laadun merkitystä käsitellään niin vaikuttavuuden kuin potilasturvallisuudenkin näkökulmasta. Osallistuja oppii kuvaamaan, arvioimaan ja kehittämään palvelu- ja hoitoprosesseja sekä johtamaan niitä tehokkaasti.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa myös nimetä työmuistin rajat ja tunnistaa, miten diagnostista ajattelua kannattaa niiden perusteella muokata. Lisäksi hän osaa hyödyntää todennäköisyyksiin pohjaavan päättelyn periaatteita käyttäessään laboratoriotuloksia diagnostiikan tukena, selittää tärkeimmät kognitiiviset vinoumat ja hyödyntää systemaattisen ajattelun keinoja niiden välttämiseksi.

Kouluttajat



Riikka Maijala

Ylihoitaja/laadunhallinta Tyks-sairaalapalvelut; sopimusauditoija (SHQS) Aurevia

Riikka Maijala on toiminut eri tehtävissä Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä yli 30 vuotta ja Turun yliopistolla terveydenhuollon kehittämistehtävissä kolme vuotta. Hänen erityisosaamisalueitaan ovat kehittäminen, laatu ja lean. Tällä hetkellä Maijala toimii ylihoitajana Tyks-sairaalapalveluissa Varsinais-Suomen hyvinvointialueella vastuualueena laadunhallintatehtäviä. Lisäksi hän toimii sopimusauditoijana Aurevialla.



Susanna Friman

FT, laatujohtaja, Pihlajalinna Oyj

Susanna Friman on työskennellyt Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirissä 25 vuotta, joista 15 vuotta johtamis- ja asiantuntijatehtävissä. Hän on toiminut myös asiantuntijana soten laatujohtamistyön maakunnallisessa koordinoinnissa sekä laatuasiantuntijana sote-sektorin laatualueella. Frimanin erityisosaamista ovat laatujohtaminen ja kehittäminen. Nykyisin hän toimii Pihlajalinna Oyj:n konsernin laatujohtajana.

Esihenkilö työhyvinvoinnin johtajana (2 op)

Ajankohta

➤ 4.3.2026, klo 8.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Hyvinvoivan työyhteisön rakentaminen ja ylläpitäminen on tärkeä osa esihenkilön työtä. Kurssilla arvioidaan työhyvinvoinnin edellytyksiä yksilön, työyhteisön ja esihenkilön näkökulmasta sekä tarkastellaan terveydenhuollon työntekijöiden innostavaa johtamista. Työyhteisökriisit ovat tuttuja kaikille. Kurssilla pohditaan yhdessä, miten kriiseistä selvittää ja kuinka johtajana jaksaa. Kurssilla kuvataan käytännön tapauksia työhyvinvoinnin johtamisesta organisaatiomuutoksissa, resurssipuutteessa ja työmäärän odottamattomassa lisääntymisessä.

Kurssin jälkeen osallistujalla on keinoja selviytyä työn kuormituksesta sekä huolehtia omasta ja työyhteisön hyvinvoinnista. Osallistuja osaa kuvailla työn mielekkyyttä, työn iloa ja imua sekä sitoutumista työyhteisön tehtävään ja tarkoitukseen, sekä osaa arvioida, mitä käytännön keinoja esihenkilöllä on näitä edistää.

Kouluttajat



Sirkku Jyrkkiö
Tulosryhmäjohtaja, Tyks

Sirkku Jyrkkiö on toiminut esihenkilötehtävissä yliopistosairaalassa lähes 20 vuoden ajan. Jyrkkiö toimii PALKOn lääkejaoksen puheenjohtajana ja hänellä on kokemusta verkostoissa toimimisesta. Hän on saanut Max Oker-Blom -palkinnon lääkärijohtamisesta vuonna 2025.



Antti Hakanen
Ylilääkäri, tulosryhmäjohtaja, Tyks

Antti Hakanen on yli 15 vuoden aikana toiminut johtamistehtävissä sekä valtion sektoritutkimuslaitoksessa, yliopistossa että yliopistosairaalassa. Käytännön kokemustensa pohjalta Hakanen tuo esille näkökulmia siitä, miten esihenkilö voi pyrkiä vaikuttamaan työhyvinvointiin myös haastavissa muutostilanteissa.

Terveys- ja sosiaalipolitiikka (2 op)

Ajankohta

➤ 24.3. ja 14.4.2026, molempina päivinä klo 12.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Tällä kurssilla tutustutaan terveys- ja sosiaalipolitiikan harjoittamisen erilaisiin vaihtoehtoihin. Kurssin oppimistavoitteena on antaa kouluttautujille kokonaiskuva terveys- ja sosiaalipolitiikan toiminnasta Suomessa.

Kurssin jälkeen osallistuja osaa kuvata terveys- ja sosiaalipolitiikan kehitystä Suomessa, tuntee sen historiaa ja tunnistaa myös terveyssektorin ulkopuolisten politiikkojen merkityksen kansanterveydelle. Osallistuja tunnistaa terveystalouden laaja-alaisen toimintaympäristön ja osaa selittää, miten suomalainen terveydenhuoltojärjestelmä on kehittynyt kansainvälisesti vertaillen. Lisäksi osallistuja osaa arvioida terveydenhuoltojärjestelmän nykytilaa sekä tulevaisuuden haasteita muun muassa terveyserojen, eriarvoisuuden ja sosiaalisen kestävyysnäkökulmasta.

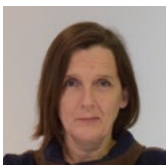
Kouluttajat



Maria Vaalavuo

PhD, dosentti, johtava tutkija, Terveiden ja hyvinvoinnin laitos

Maria Vaalavuo on johtava tutkija Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksella ja sosiologian dosentti Turun yliopistossa. Marian tutkimuksen punaisena lankana ovat eriarvoisuus ja sosiaalinen kestävyys. Hän on tutkinut esimerkiksi terveyspalveluiden käyttöä, terveyskokeiden vaikutuksia toimeentuloon ja lasten mielenterveysongelmien sosioekonomisia eroja.



Meri Koivusalo

LT, MSC professori, Tampereen yliopisto

Meri Koivusalo on kansanterveyden professori ja WHO:n yhteistyökeskuksen vastaava Tampereen Yliopistossa. Hän on tehnyt tutkimusta terveyspalvelujärjestelmistä, terveydestä kaikissa politiikoissa, terveydenhuollon markkinaehtoisuudesta sekä kansainvälisestä terveyspolitiikasta.

Kriisitilanteiden johtaminen – varautumisesta jälkihoitoon (2 op)

Ajankohta

➤ 20.5.2026 klo 8.30–16.00.

Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin jälkeen osallistuja osaa kuvata, miten mahdollisia kriisi-, häiriö- ja poikkeustilanteita johdetaan turvallisesti ja tehokkaasti, miten näihin tilanteisiin varaudutaan ja miten niiden henkinen jälkihoito toteutetaan. Osallistuja tunnistaa oman työyksikön varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviä kehittämiskohteita sekä ymmärtää turvallisuuteen liittyvien suunnitelmien tärkeyden ja käytännön merkityksen onnettomuustilanteiden hallinnassa. Osallistuja osaa myös arvioida ajankohtaisia turvallisuushaasteita muun muassa terveydenhuoltoon liittyvän huoltovarmuuden ja väestönsuojelun osalta.

Tällä muuttunutta turvallisuusympäristöä vastaamaan päivitetyllä kurssilla on luennoimassa poikkeuksellisen monipuolinen oman alansa asiantuntijoiden joukko. Kurssi auttaa parantamaan osallistujan kriisitietoisuutta ja lisää valmiuksia toimia esihenkilönä. Asioita käydään läpi useilla tosielämän esimerkeillä, mikä auttaa saatujen tietojen ja taitojen hyödyntämistä käytännön työssä.

Vastuuhenkilö



Marko Rostedt

Pelastusjohtaja, Helsingin kaupungin Pelastuslaitos

Marko Rostedtillä on yli 20 vuoden kokemus onnettomuus- ja kriisitilanteista, niin kotimaasta kuin ulkomailta. Hän on pelastuslaitoksen normaalien työtehtäviensä lisäksi toiminut Suomen rauniopelastusmuodostelman joukkueenjohtajana ja toimii tälläkin hetkellä sekä EU:n että Naton siviilikriisinhallinnan erityisasiantuntijana. Hänellä on kansainvälistä työkokemusta niin maanjäristysten, tulvien kuin ebolan runtelemilta alueilta.

Muut kouluttajat

Mikael Mattila, Valmiuspäällikkö, V-S pelastuslaitos
Sampsa Suomi, Työnohjaaja, Niskalenkki oy
Miikka Sävelkoski, Majuri, puolustusvoimat
Kai Loukkaanhuhta, Ylikomisario, L-S poliisi
Perttu Halonen, Erityisasiantuntija, Kyberturvallisuuskeskus

A photograph of a gravel path winding through a rural landscape. Two young children are crouching on the path, looking at something on the ground. The child on the left is wearing an orange shirt and red boots. The child on the right is wearing a white shirt, a straw hat, and pink shoes. The path is surrounded by tall grass and wildflowers. In the background, there is a line of trees and a small red building under a clear blue sky.

”

Pienet asiat, jotka
olet saanut aikaan,
ovat tärkeämpiä
kuin suuret asiat,
joita aiot tehdä.

➤ **utu.fi/medimerc**