



# ITALIAN MERITEOLLISUUDEN MARKKINASELVITYS

Merimerkit - hanke

Raportti  
Jenni Mäkipää  
14 huhtikuuta 2026

# INDEX



## **MERITEOLLISUUDEN RAKENNE**

Yrityskenttä, koko ja jakauma  
Klusteriorganisaatiot  
Toimialajärjestöt



## **TUOTANTO ITALIASSA**

Italian tuotantovolyymit  
Maantieteellinen joukauma  
laivanrakennukset vahvuusalueet



## **ARVOKETJUT**

Meriteollisuuden  
monikerroksinen arvoketju



## **KANSAINVÄLISTYMINEN**

Italian meriteollisuuden  
kansainvälinen positiointi ja  
kilpailuedut.



## **MARKKINATRENDIT**

Italian taloudellinen viitekehys  
kansainvälisessä kentässä ja  
viime vuosien kehitystrendit ja  
lähtöleveysuuden suuntaviivat



## **TAPAHTUMAT JA MESSUT**

Merkittävät meriteollisuuden  
tapahtumat ja messut Italiassa,  
joissa alan yritykset kohtaavat



## **KESKEISET TOIMIJAT**

Meriteollisuuden keskeiset  
toimijat ottaen huomioon sekä  
uudis- että korjaustrakentaminen



## **JURIDINEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ**

EU ja Italian kansallinen  
varteenotettava merialan  
sääntely ja ympäristövaatimukset

# ITALIAN MERITEOLLISUUDEN AVAINLUKUJA

- 228 000 yritystä
- 1 040 200 työntekijää
- 64,6 mrd € suora lisäarvo
- 178,3 mrd € laajennettu lisäarvo  
(10% of Italian BKT:sta)

*Lähde: Federazione del Mare*

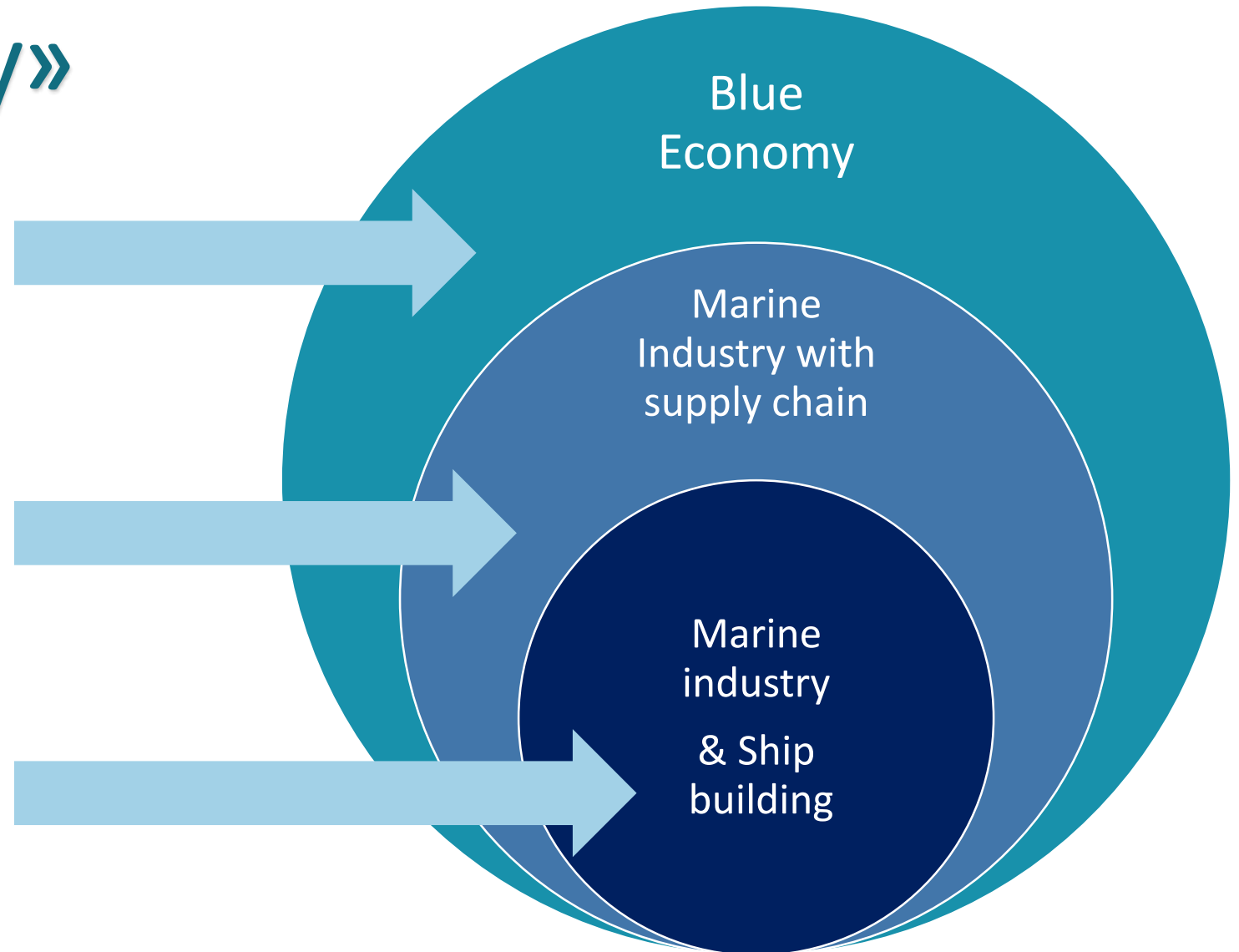


# Italian sininen talous «Blue Economy»

228 000 yritystä  
1 000 000 työntekijää  
64,6 mrd € lisäarvo

14 000 yritystä  
180 000 työntekijää  
14,6 mrd € lisäarvo  
9 mrd € vienti

7 000 yritystä  
41 000 työntekijää  
13 mrd € liikevaihto  
7 mrd € vienti



# ITALIAN TOIMIALA- ja KLUSTERIORGANISAATIOT

## 1/2



Organisaatio	Kotipaikka	Jäsenet	tyyppi
Federazione del Mare <a href="http://federazedelmare.it">federazedelmare.it</a>	Roma	22	Kansallinen federaatio
Confindustria Nautica <a href="http://confindustrianautica.net">confindustrianautica.net</a>	Genova	600	business/kansallinen
BIG Blue Italian Growth <a href="http://clusterbig.it">clusterbig.it</a>	Napoli	93	tech /kansallinen
Assonave <a href="http://www.assonave.it">www.assonave.it</a>	Roma	60	Business/kansallinen
DLTM Distretto Ligure delle Tecnologie del Mare <a href="http://www.dltm.it">www.dltm.it</a>	La Spezia	114	tech/maakunnallinen
Mare FVG <a href="http://marefvg.it">marefvg.it</a>	Monfalcone	50+35	tech/maakunnallinen



# ITALIAN TOIMIALA- ja KLUSTERIORGANISAATIOT

## 2/2

PROMOS  
ITALIA

Organisaatio	Kotipaikka	Jäsenet	tyyppi
Cluster Nautico Marche <a href="http://clusternauticomarche.it">clusternauticomarche.it</a>	Ancona	14	tech/maakunnallinen
NAVIGO Toscana + <a href="http://www.navigotosana.it">www.navigotosana.it</a> Rete PENTA (Toscana) <a href="http://rete-penta">rete-penta</a>	Viareggio	200	business/ maakunnallinen
Marte Logistics <a href="http://martelogistics.com">martelogistics.com</a>	Napoli		T&K/maakunnallinen
ART-ER <a href="http://art-er.it">art-er.it</a>	Bologna		moniala/ maakunnallinen
CNA Nautica <a href="http://www.cna.it/area-tematica/nautica/">www.cna.it/area-tematica/nautica/</a>	verkosto		Business/kansallinen /artesaani/PK
Miglio Blu <a href="http://www.migliolue.com">www.migliolue.com</a>	La Spezia	38	paikallinen

**Uusi**



# Italian telakat: yksityinen ja julkinen



CRUISESHIPS

## JULKISOMISTEISET TELAKAT

8  
Telakkaa Italiassa

10 000  
työntekijää



FINCANTIERI

5 mrd €

## YKSITYISET TELAKAT

Noin 30  
merkittävää telakka

1500  
työntekijää



PLEASURE  
BOATS  
YACHTS

Ferretti Group  
Azimut-Benetti  
Sanlorenzo  
TISG  
Overmarine  
Baglietto

New  
5 mrd €

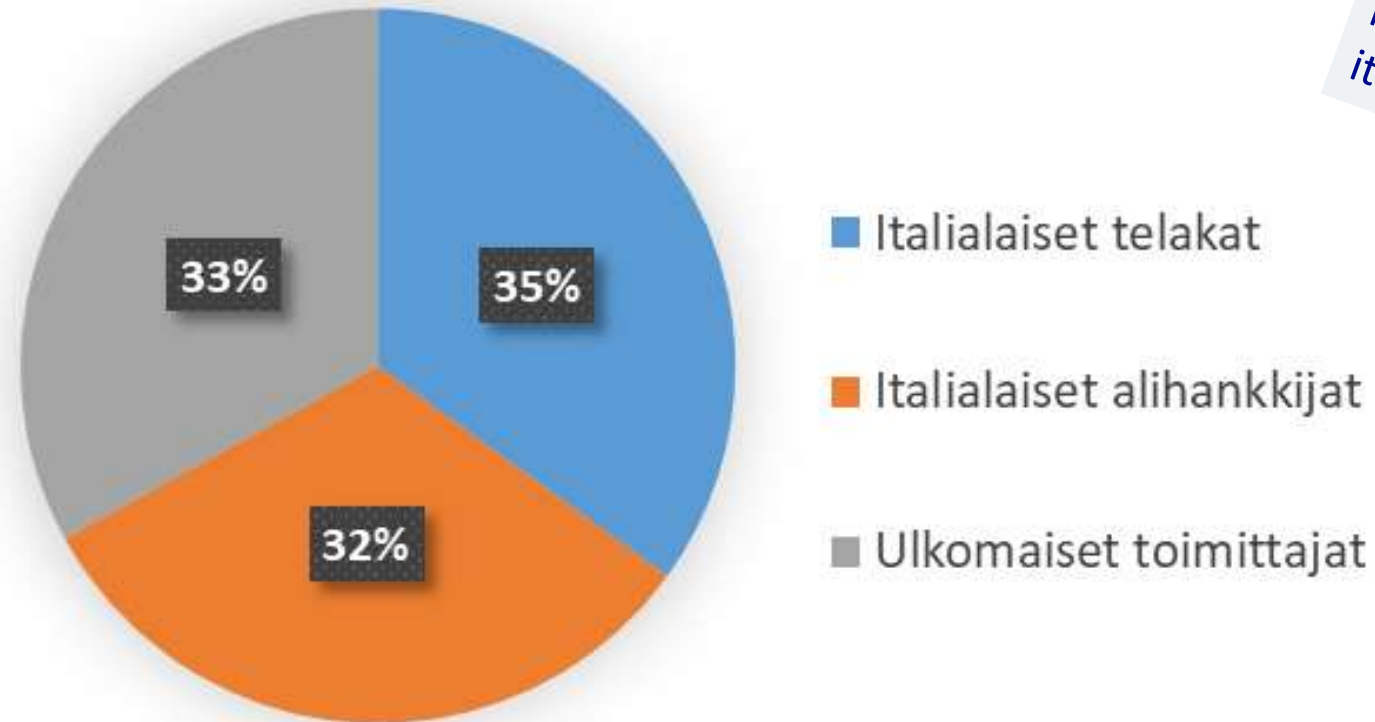
Access.  
2 mrd €

Refit  
500 M €

Noin 20-30 000 työntekijää  
Alihankintaketjussa

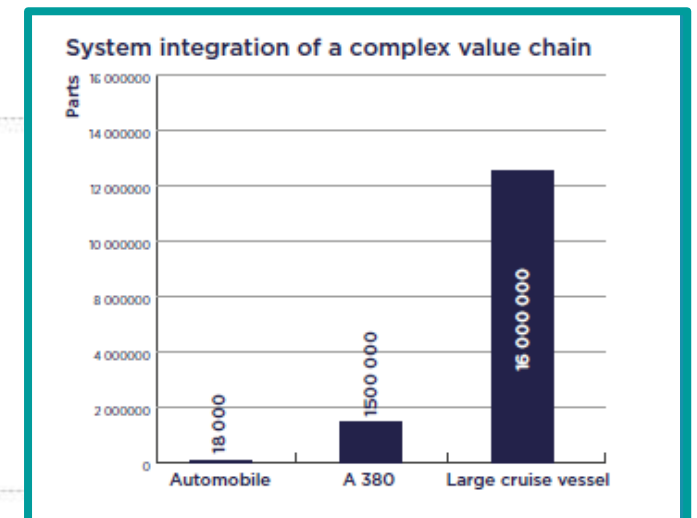
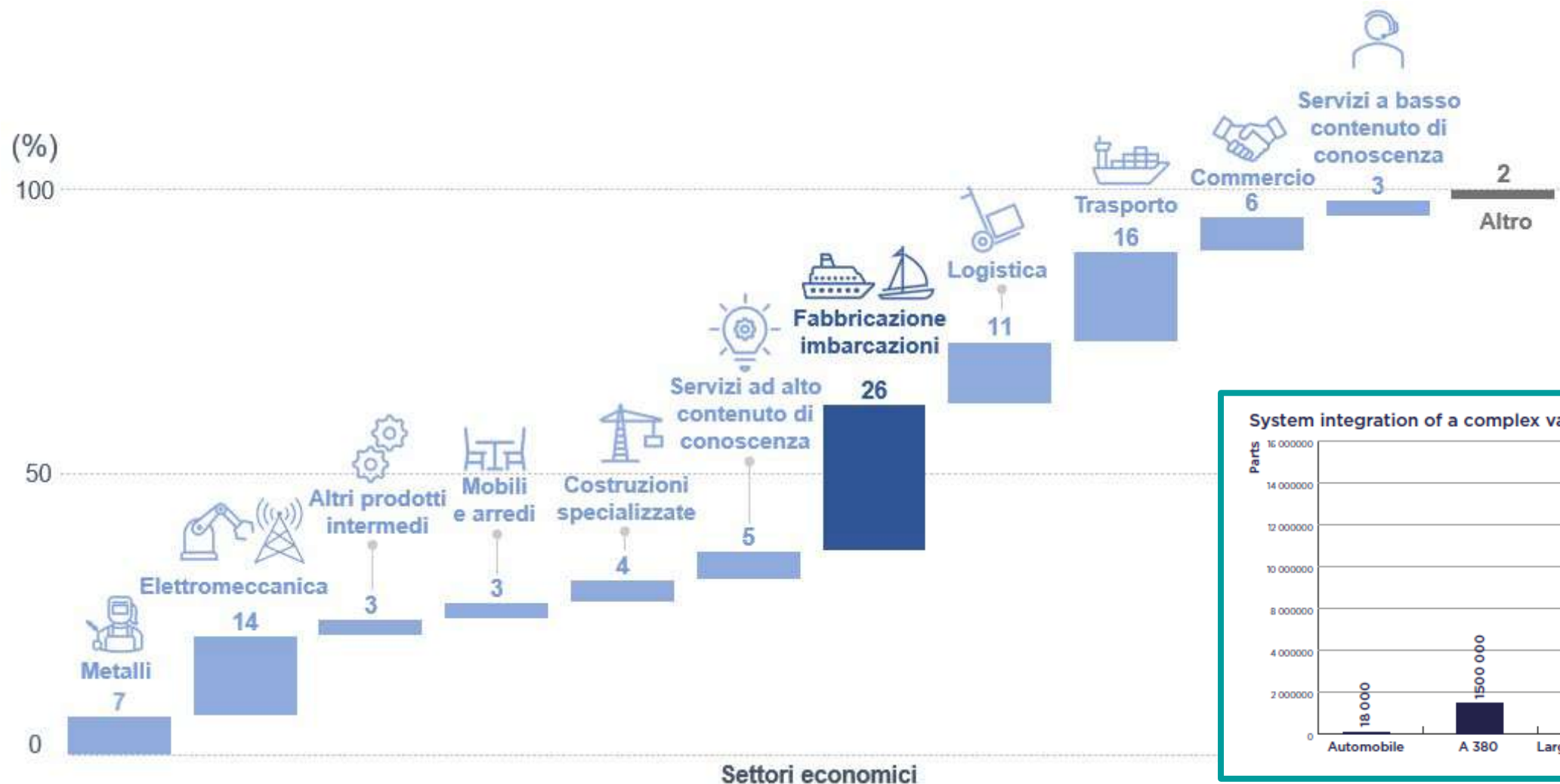
# Paljonko alihankitaan ulkomailta?

## Italian meriteollisuuden vientituotannon jakautuminen (2022)

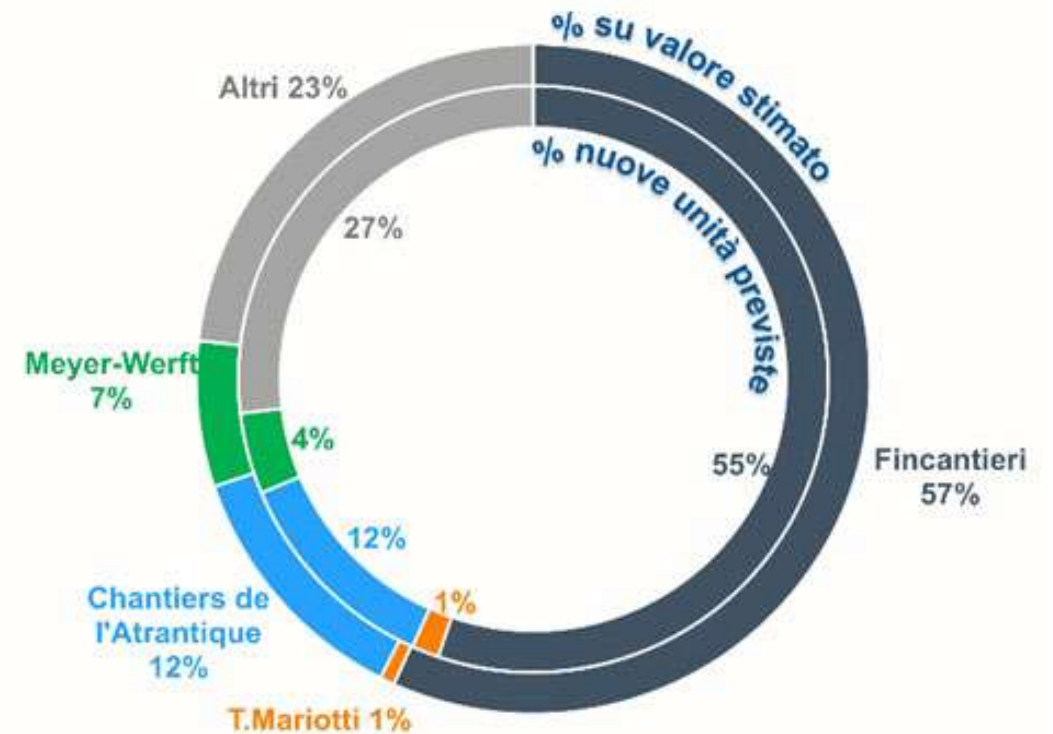
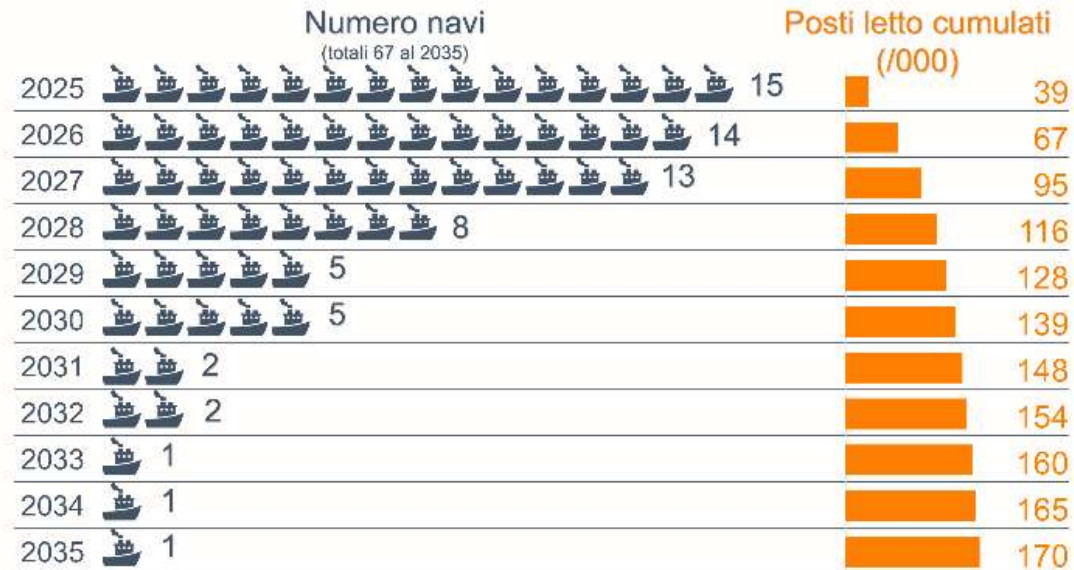


*22% of Fincantierin hankkinoista on ei-italialaisilta yrityksiltä*

# Italian meriteollisuuden arvoketju



# Cruise Ship Global Orderbook: Italia johdossa



# Superjahtien valmistus

- Italia on maailman johtava superjahtien (>24m) valmistaja maa
- 2024 noin 600 alusta toimitettiin asiakkaille, joka kattaa 54% maailman tuotannosta
- 2025 luvut arvioidaan pysyvän samalla tasolla: 570-600 alusta vuodessa
- Huvijahtien valmistus Italiassa liikevaihto 8,3 mrd € (2023)

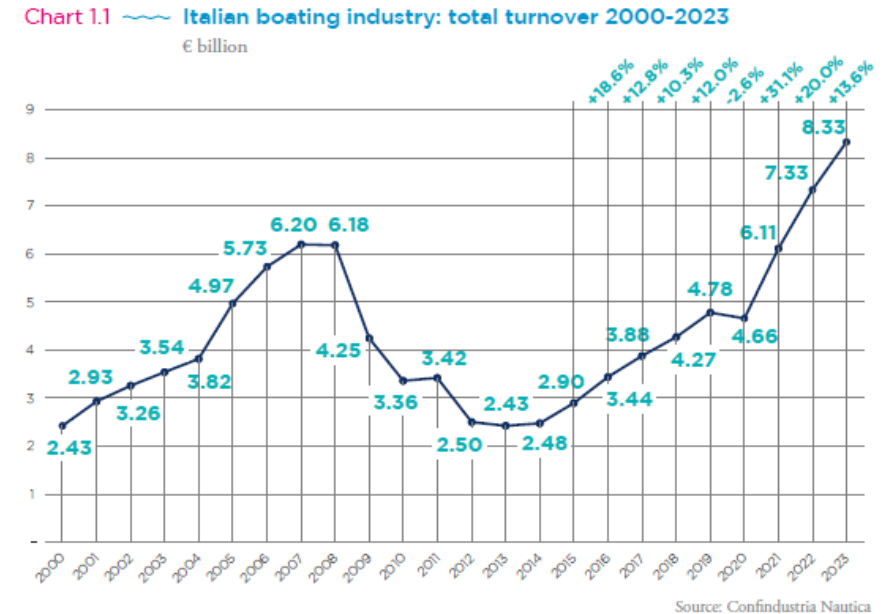


Table 1.1 The italian boating industry: main indicators 2023 and % variations 2023-2022

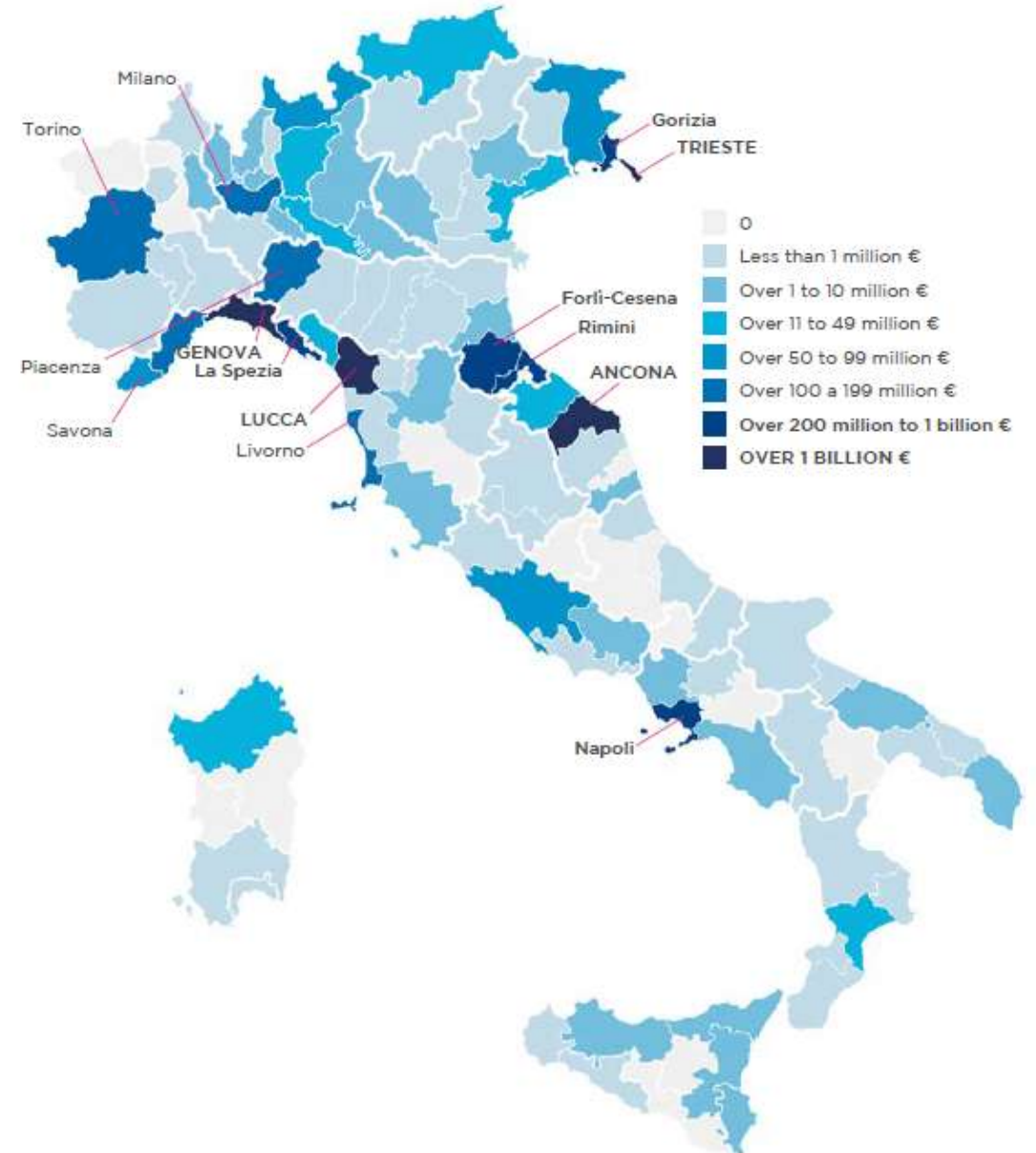
Indicator	Value	Variation 2023-2022
Total turnover	8,33 bil €	+13.6%
Italian production for export	5,57 bil €	+16.0%
Final destination: Italy	2,57 bil €	+9.2%
Actual overall staff	30.690	+7.1%
Contribution to GDP 2023	7,04 bil €	+14.2%
Relevance of the Contribution to GDP in relation to National GDP % 2023	3,38 %	+0,15 %

Source: Confindustria Nautica

# Telakkateollisuuden keskittymät Italiassa

- Liguria:  
Genova/La Spezia
- Toscana:  
Lucca/Viareggio/Livorno
- Marche:  
Rimini/Ancona
- Campania:  
Napoli/Castellamare
- Friuli-Venezia-Giulia:  
Trieste/Monfalcone
- Sicilia:  
Palermo

Chart 3.14 Italian provinces by export value in the boatbuilding and shipbuilding sectors 2023



# Meriteollisuussektorin yritysostoja Italia-Suomi



- 2025 RINA > Foreship
- 2024 Sanlorenzo > Nautor Swan (Ferragamo)
- 2022 DeWave Group > FCR

# Italian markkinatrendit

- Italian BKT stabiili (0,3%) 2025 lopulla, mutta talous antaa pieniä merkkejä suhdanteen kääntymisestä. Vienti veturina talouskavulle.
- Valtion velka edelleen raskas 137% BKTsta eli noin 3120 miljardia €
- Superjahtien markkinanäkymät ovat positiivia ja odotetaan jopa 60% tuotannon kasvua vuonna 2026. Vuonna 2025 liikevaihto nousi 50%
- Pienet veneet alle 24m ovat päinvastoin laskussa
- Puolustussektori on myös kovassa kasvussa
- Komponentit stabiilin vuoden 2025 jälkeen taas kasvussa
- Green propulsion trendinä voimakas ja vety-teknologioiden kehitys jatkuu



# Globaali vientikonteksti: Risteilyalukset

- 🕒 Globaali kokonaisvienti 6,37 mrd USD (2024)
- 🕒 **Eurooppa** dominoi, Italia kärjessä (37%)
- 🕒 Suomi (11%), Saksa ja Ranska vahvoja
- 🕒 **Aasia** kakkosena

## Exporters of Cruise ships, excursion boats, ferry boats in 2024

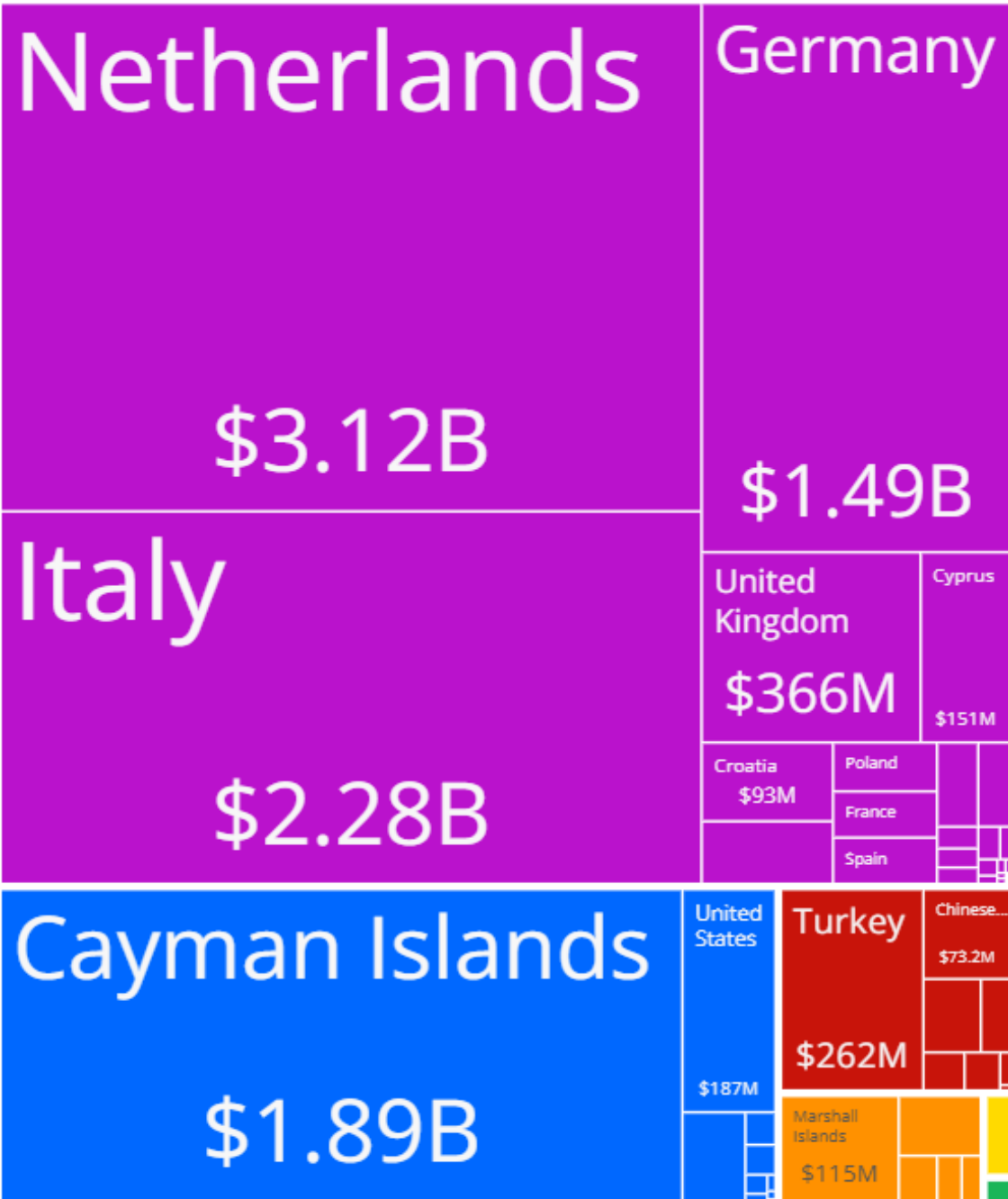


Source: <https://oec.world/en/profile/hs/cruise-ships-excursion-boats-ferry-boats#exporters-and-importers>

# Globaali vientikonteksti: Superjahdit

Exporters of Large motorboats  
>24m, pleasure (non-  
outboard/inflatable) in 2024

Source: <https://oec.world/en/profile/hs/large-motorboats-greater24m-pleasure-non-outboardinflatable>



# Italian meriteollisuus kv-vertailussa

- Italia on maailman johtava risteilyalusten toimittajamaa, 50% markkinaosuus
- Italia on myös johtava superjahtien toimittajamaa, 54% markkinaosuus
- Puolustussektorin tuotanto kaksinkertaistuu
- Viennin osuus tuotannosta 90%



# Meriteollisuuden tapahtumat Italiassa

- **Salone Nautico di Genova**, September  
Summary of 2025 edition: [link](https://www.salonenautico.com/)  
<https://www.salonenautico.com/>
- **Salone Nautico di Venezia**, May-June  
<https://salonenautico.venezia.it/>
- **YARE networking**, Viareggio, March (11-13.3.2026)  
<https://yarenetworking.com/>
- **Seatec**, Carrara, March (12-13.3.2026)  
[www.sea-tec.it](http://www.sea-tec.it)
- **SEAQUIP**, Milan, March (new fair, 1° edition 2026)  
<https://www.seaquip.it/>
- **Blue Design Summit**, La Spezia (superyacht)  
<https://www.comune.laspezia.it/novita/comunicati/blue-design-summit-2025>
- **SeaFuture**, La Spezia, Sept/Oct (military/defence focus)  
<https://seafuture.it/>
- **Blue Forum Italia**, Rome, July  
<https://www.blueforumitalia.org/>
- **Fincantieri PartnerShip Summit**, November, rotating location in Italy  
<https://www.fincantieri.com/it/fornitori-e-partner/partnership>
- **Shipping meets Industry**, Milan, March  
<https://www.shippingmeetsindustry.it/>

} [tuscanyyachting  
week.it](https://tuscanyyachtingweek.it)





# LEGAL FRAMEWORK

Avv. Michele Cattadori



# Studio Legale Cattadori

## Cattadori Law Firm

*Your Guardian Angel Since 1854*

•Lawyer Michele Cattadori represents the 4th generation of lawyers in his family Law firm that was founded in 1854 by his great-great-grandfather.

•By virtue of his tradition and expertise Cattadori Law Firm is able to provide his clients with a service of high caliber tailored to meet their desiderata.

•michele.cattadori2@gmail.com

Mob. +39 347 – 12.45.016

# Italian Law Framework

- The regulatory framework for international procurement and subcontracting contracts in shipyards in Italy is complex, located at the intersection of:
  - Private civil law,
  - Navigation law,
  - European/international legislation, with specifics depending on whether the client is public or private.
- **Pay attention to local Administrative regulations (Regional and Municipal);** for instance, some municipalities have their own regulations regarding pollution (*e.g.* a boat sailing in Venezia has very restrictive engine pollution regulations instead other municipalities like Genova).

# General Principles and Applicable Legislation - I

- Navigation Law (“Royal Decree” R.D. 327/1942): Is the cornerstone of the law governing the construction, repair, and sale of ships, including matters relating to liens and mortgages on the ship under construction.
- Civil Law: Governs procurement contracts (Articles 1655 et seq. C.C.) and subcontracting (Art. 1656 C.C.), applicable to matters not specifically regulated by the Navigation Law.
- The Navigation Law regulates the nature of the work, while the Civil Law (Codice Civile) and international contracts define the bilateral relationship, with Legislative Decree 36/2023 governing tender procedures and subcontracting in the public sector.

# General Principles and Applicable Legislation - II

- International Contracts: Often governed by standard contracts such as NEWBUILDCON (BIMCO), subject to choice-of-law clauses (*lex loci*, *flag lex*, or law chosen by the parties) and international arbitration.
- New Procurement Code (Legislative Decree 36/2023): Applies to shipyards for public contracts (*e.g.* military vessels, public ferries), introducing new rules on qualification, subcontracting, and the performance-based principle.

# Key Aspects of Subcontracting

- • **Authorization: Subcontracting** is permitted with the **client's prior authorization.**
- • Sub-Sub-contracting (Contratti a cascata): The new Procurement Code (Nuovo Codice Appalti 36/2023) removes the general prohibition on "cascading" subcontracting, making it permissible under certain conditions.
- • Limits: In the public sector, strict limits of 30% of subcontracting are no longer permitted, reflecting EU case law, but adequate qualifications and verifications remain required.
- • **Prohibitions: Subcontracting just about labor is prohibited,** except in the case of installation or assembly of special systems and structures.

# Shipyards and Internationality

- **VAT and Exemption from Taxation: In the naval sector, subcontracts may benefit from VAT exemptions** (pursuant to Article 8-bis of Presidential Decree 633/1972) if they concern vessels intended for international navigation (Italians VAT is 22%).
- Industry Regulations: Construction must comply with the technical regulations of RINA or other internationally recognized classification societies.
- **Safety: Occupational safety obligations** (Legislative Decree 81/2008) **on the shipyard, with the main contractor jointly and severally liable** (pay Attention: labour law can easily have implications in Criminal Law and Sanctions )

# Documentation for International tenders to Italy

- Companies must be prepared to provide:
- Certificates of moral character and integrity (Certificati di moralità e integrità): General requirements of professional reliability required by tenders Law (Codice degli Appalti).
- IMO (International Maritime Organization) documentation: Specific forms for the transport and management of dangerous goods or components.

# Management System Certifications

- These certifications are often the minimum requirement for admission to public and private tenders (according to EU rules):
- **ISO 9001 (Quality)**: Essential for demonstrating the ability to provide products that meet customer and regulatory requirements. For public contracts in Italy with a starting bid of more than €619,000, ISO 9001 is mandatory.
- **ISO 14001 (Environment)**: Fundamental for managing environmental impact, increasingly required in the sustainability criteria of international procurement.
- **ISO 45001 (Health and Safety)**: Certifies compliance with workplace safety standards on construction sites.
- **SA 8000 (Ethics)**: Increasingly required to ensure social responsibility throughout the production chain.

# Italian labour Law

- The Labour regulatory framework for international procurement and subcontracting contracts in shipyards in Italy is complex and it requires a tailor made analysis.
- In synthesis is possible to say that in an international contract executed in Italy, a foreign company operating in an Italian shipyard must comply with Italian regulations regarding safety, national collective bargaining agreements (minimum wages), and social security for posted workers, with the main Italian shipyard assuming strong joint and several liability.
- The regulatory framework for international procurement and subcontracting contracts in Italian shipyards is complex, characterized by the coexistence of civil law provisions, special regulations regarding workplace safety (Legislative Decree 81/2008), regulations governing transnational posting, and specific regulations for the shipbuilding industry.

- Lawyer Michele Cattadori
- is able to assist and protect his clients on the domestic and international law.
- [michele.cattadori2@gmail.com](mailto:michele.cattadori2@gmail.com)
- +39 347 – 12.45.016





# VALIKOIDUT AVAINTOIMIJAT

Suunnittelutoimistot  
Superjahtitelakat  
Risteilytelakat  
Alihankkijat

TEKNO-  
LOGIA-  
TOIMIT-  
TAJAT



SISUSTUS-  
TOIMITTAJAT

SOFTWARE



TELAKAT

New Build  
Refit

KOKONAIS-  
TOIMITTAJAT

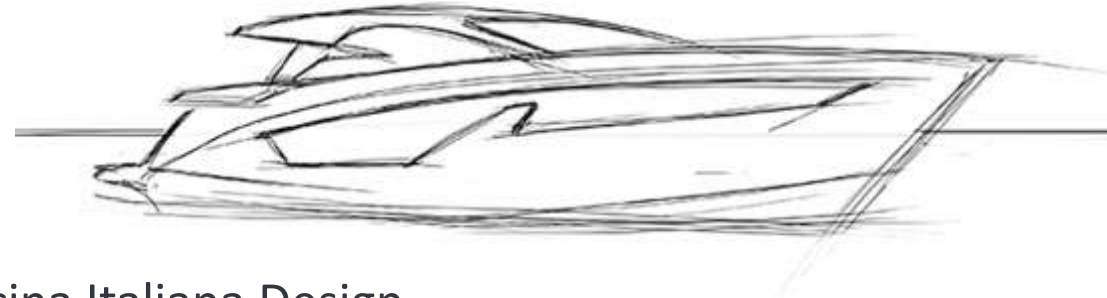
MOOTTORI- JA  
PROPULSIO-  
TEKNOLOGIAT

HVAC &  
SÄHKÖ-  
JÄRJESTEL-  
MÄT

SUUNNITTELU-  
TOIMISTOT  
Naval architecture - Engineering  
Interior design



# Top Yacht Designers



- Arch. Tommaso Spadolini  
[www.instagram.com/tommaso\\_spadolini](https://www.instagram.com/tommaso_spadolini)
- Massimo Paperini, Duck Design  
<https://www.duckdesign.it/>
- Cossutti-Ganz  
<https://www.cossutti.it/>
- Hydrotec  
[www.hydrotec.it](http://www.hydrotec.it)
- Vallicelli Design  
<https://vallicellidesign.it/>
- Alberto Simeone  
<https://www.albertosimeone.com/>
- Fulvio De Simoni  
<https://www.fulviodesimoni.it/>
- Officina Italiana Design  
<https://www.italianadesign.it/>
- Nuvolari-Lenard  
<https://www.nuvolari-lenard.com/>
- Cassetta Yacht Designers  
Giorgio M. Cassetta  
<https://benettiyachts.com/design-hub/cassetta-yacht-designers/>
- Kyma  
<https://kymayacht.com/>
- FM Architettura  
<https://fm-arch.it/>
- Hot Lab, Milan (Part of Viken Group, Sweden)  
[www.hotlab.it](http://www.hotlab.it)

# Fincantieri

**€ 8.1 bln** Revenues 2024

**+7,000** Ships designed  
and built

**Principal Western** shipbuilder

**+230** Years  
of history

**> 22,000** Employees  
at 31.12.2024

**18** Shipyards

**nr. 1** for diversification  
and innovation

**98** Vessels  
in order book

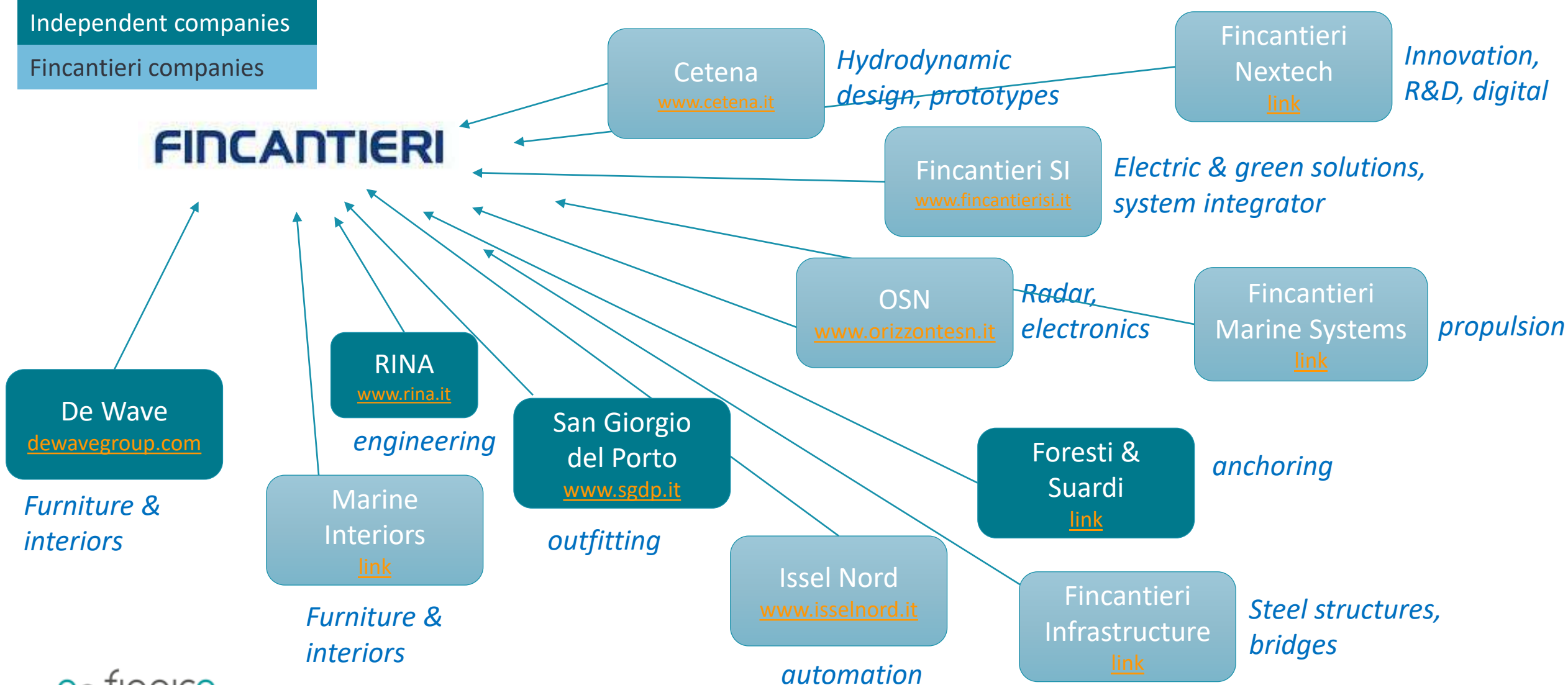


# Fincantieriin suurimmat kokonaistoimittajat

Independent companies

Fincantieri companies

## FINCANTIERI



# Viking Libra by Fincantieri

- Maailman ensimmäinen vetykäyttöinen risteilyalus
- 100% zero-emission
- Rakenteilla Fincantierin Anconan telakalla, jonka valmistuskapasiteetti on 1200 tonnia /kk
- Vesille lasku 19.3.2026
- Luovutus 2026 lopulla
- GT: 54 300 t
- Pituus: 239 m
- Matkustajamäärä: 998





# GENOVA INDUSTRIE NAVALI



T. MARIOTTI



CHANTIER NAVAL  
DE MARSEILLE



SAN GIORGIO  
DEL PORTO



PIOMBINO INDUSTRIE  
MARITTIME



SANGIORGIO  
MARINE



*boma*  
YACHT SERVICES & SALES



CI.MAR



*studio engineering*



GEROLAMO  
SCORZA



ORTEC  
SANTAMARIA



amico  
1865



GENOVA TRASPORTI  
MARITTIMI



aromare



ISMAR  
SERVIZI PORTUALI



# GIN HOLDING

QUASI  
**100**  
ANNI DI STORIA

**450** M/€  
VALORE DELLA  
PRODUZIONE

**37** M/€  
INVESTITI NEGLI  
ULTIMI 4 ANNI IN  
NEW BUSINESS E  
INFRASTRUTTURE

**8** M/€  
INVESTITI NEGLI ULTIMI  
5 ANNI IN RICERCA  
E SVILUPPO

CIRCA  
**750**  
DIPENDENTI

OLTRE  
**100**  
NAVI RIPARATE  
E COSTRUITE OGNI ANNO

CIRCA  
**3000**  
FORNITORI

CIRCA  
**200**  
PROGETTI COMPLETATI

**8**  
BACINI DI  
CARENAGGIO

GENOVA: 5  
(max: 267x40 m)  
MARSIGLIA: 3  
(max: 465x85 m)



AREA TOTALE

GENOVA: 80.000 m<sup>2</sup>  
(40.000 m<sup>2</sup> area coperta)  
MARSEILLE: 90.000 m<sup>2</sup>  
(20.000 m<sup>2</sup> area coperta)  
PIOMBINO: 180.000 m<sup>2</sup>  
(14.000 m<sup>2</sup> area coperta)

**19** AZIENDE

**10** CONTROLLATE  
**8** COLLEGATE / JV

**4** CANTIERI

**2828** m  
DI BANCHINE ATTREZZATE

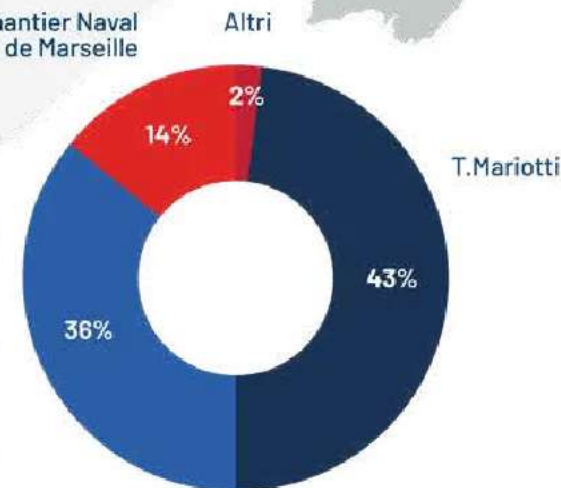
GENOVA: 1.460 m  
MARSIGLIA: 900 m  
PIOMBINO: 200 m

VdP ACCUMULATO NEGLI  
ULTIMI 5 ANNI (2020-2024)  
1.700 €M

- SAN GIORGIO DEL PORTO, Genova
- T.MARIOTTI, Genova
- GEROLAMO SCORZA, Genova
- ORTEC SANTAMARIA, Genova
- PIOMBINO INDUSTRIE MARITTIME, Piombino
- CHANTIER NAVAL DE MARSEILLE, Marsiglia

Chantier Naval de Marseille

San Giorgio del Porto



# Ferretti Group

- Johtava luksusjahtien valmistaja
- CEO Alberto Galassi
- Pääkonttori Forlì
- 7 telakkaa: Forlì, Ancona, Cattolica, Sarnico, La Spezia, Ravenna, Mondolfo
- Liikevaihto 1 170 M € (2024)
- 2100 työntekijää
- Brandit: Riva, Ferretti Yachts, Pershing, Itama, CRN, Custom Line, Wally
- Tuplapörssilistaus: Hong Kong 2022, Milano 2023
- Vuodesta 2012 enemmistöomistaja Weichai Group (Kiina)

[www.ferrettigroup.com](http://www.ferrettigroup.com)



# Azimut Benetti Group

- Johtava luksusjahtien valmistaja
- 1873 Lorenzo Benetti perusti Benetti telakan Viareggioissa
- 1969 Paolo Vitelli perusti Azimut Srl, purjehdus charter
- 1986 Azimut and Benetti fuusioituivat
- Yhtiö on edelleen perheyritys
- Listattu Milanon pörssiin 2004
- 6 telakkaa
- President Giovanna Vitelli
- Liikevaihto 1 300 M billion € (2023/2024)
- 2350 työntekijää

[www.azimutbenetti.com](http://www.azimutbenetti.com)



# Sanlorenzo SpA

SANLORENZO

- ❑ CEO Massimo Perotti
- ❑ Erikoistunut kustomoituihin luksusjahteihin
- ❑ Liikevaihto 930 M € (2024)
- ❑ 500 työntekijää
- ❑ Verkostossa 1500 alihankkijaa
- ❑ Listattu Milanon pörssiin 2019
- ❑ Nautor SWAN kuullu konserniin 2024 lähtien
- ❑ Pääkonttori Ameglia (SP)
- ❑ Telakat: Ameglia, Viareggio, La Spezia, Massa

[www.sanlorenzoyacht.com](http://www.sanlorenzoyacht.com)



# The Italian Sea Group (TISG)

THE ITALIAN SEA GROUP

PICCHIOTTI  
SINCE 1878

ADMIRAL

PERINI NAVI

TECNOMAR

NCA REFIT

CELI  
1920

- Perustettu vuonna 2020, perustaja Giovanni Costantino
- Kasvustrategiana yritysostot
- Liikevaihto 404 M € (2024)
- 600 työntekijää
- Tilauskanta 1,24 million € (31.12.2024)
- Listattu Milanon pörssiin 2021
- 3 telakkaa: Marina di Carrara, Viareggio, La Spezia
- Brandit: Tecnomar, Admiral, Perini Navi, Picchiotti, Celi 1920
- Pääkonttori Marina di Carrara

<https://theitalianseagroup.com/>

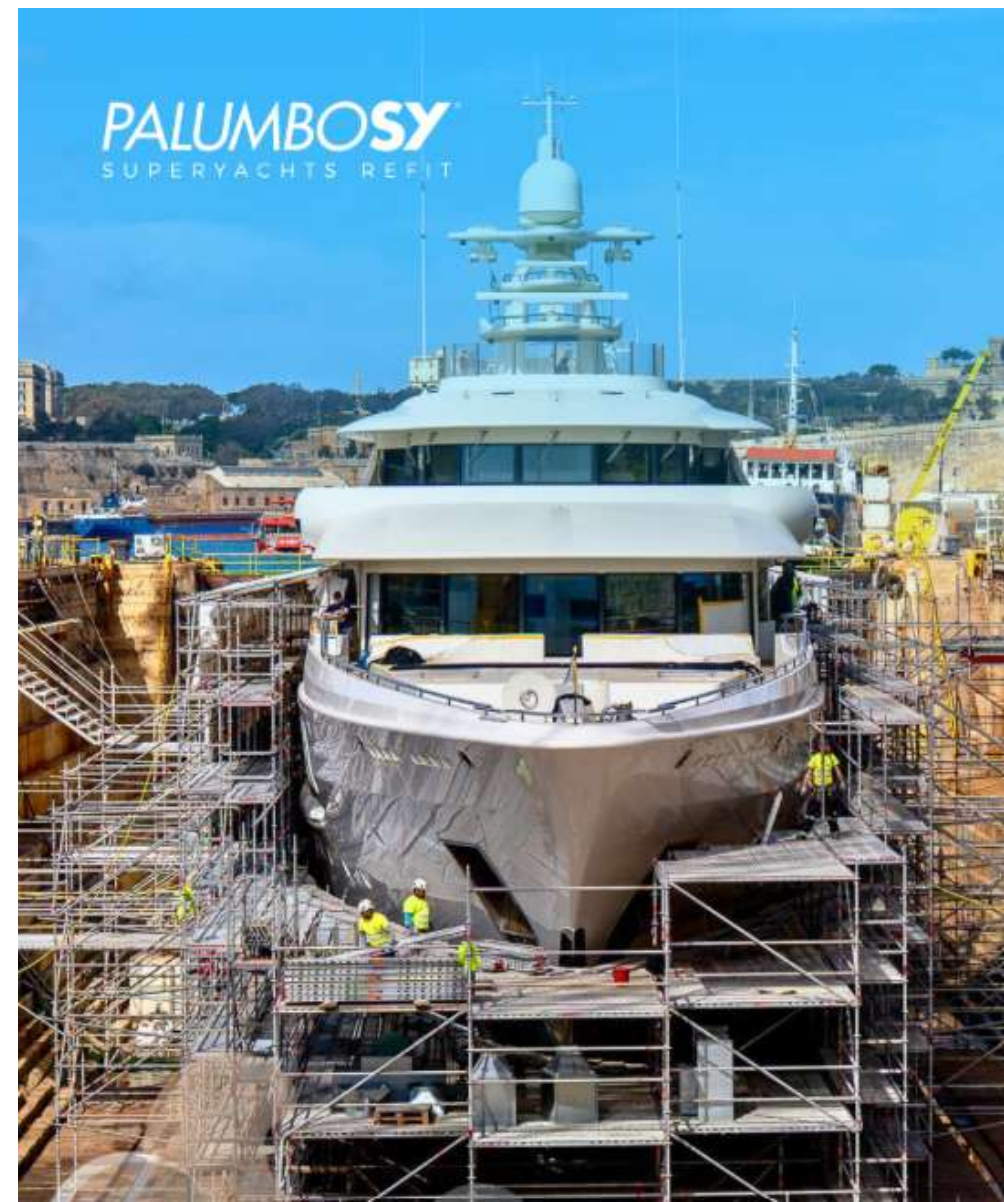


M/Y Admiral Kenshō

# Palumbo Group

- Refit fokusoitunut telakka, myös uudisrakennus
- 1967 perustettu perheyrittäjä
- Perustaja Antonio Palumbo, nyt kolmannen polven yrittäjä Giuseppe Palumbo (CEO PalumbonSY)
- Liikevaihto noin 120 M € (2024)
- 690 työntekijää (sis. eksklusiiviset alihankkijat)
- Pääkonttori Napolissa
- 7 telakkaa: Napoli, Messina, Ancona, Savona, Marseille, Malta, Rijeka (Kroatia)
- Brandit: Columbus Yachts, ISA Yachts, Extra Yachts, Mondomarine

[www.palumbogroup.it](http://www.palumbogroup.it)



# Rossinavi

- Toskanalainen perheyrittäjä ja luksusjahtivalmistaja (40-70m jahdit)
- Johtohahmo COO Federico Rossi
- Vahva osaaminen kustomoinnissa
- Edelläkävijä sähköisissä jahdeissa (esim. Seacat 40, hybrid/electric)
- Liikevaihto 124 M € (2024)
- 150 työntekijää
- Telakat: Viareggio, Pisa

[www.rossinavi.it](http://www.rossinavi.it)



# Tankoa Yachts

- Genovassa sijaitseva luksujahtitelakka
- «boutique shipyard»
- CEO Vincenzo Poerio
- Liikevaihto 96 M € (+180%)
- 90 työntekijää
- Jahtien kokoluokka 45-90 m
- Superjahtibusinessissä vuodesta 2015
- 2021 yritysosto Cantiere di Pisa

[www.tankoa.it](http://www.tankoa.it)



# Italian avaintoimijoita alihankintaketjussa

	new buiding	refit	design
superyachts	Zago Foresti & Suardi	Nanni	Officina Italiana Design Nauta Design Vallicelli FM
Cruise ships	Savi DeWave	NAVIM Tecnopool Paint World	Kyma Yachts RINA
	Naval Interiors Wartsila IVM SOMEC	Gerolamo Scorza C&C SGDP Zincaf	Cetena OSN

# RINA Group

- RINA Group on italialainen yksityinen monikansallinen yritys, joka syntyi vuonna 2000 spin-offina Italian kansallisesta laivaluokituslaitoksesta Registro Italiano Navale (RINA), kun sen toiminta yksityistettiin seuraksena EU direktiivistä markkinan liberalisoinnista.
- RINA Groupin 3 liiketoiminayksikkö ovat
  - RINA Consulting (engineering)
  - RINA Services (classification & certification)
  - RINA Prime (real estate)
- Konsernin liikevaihto 2024 oli 915 milj. €
- 200 toimipaikkaa 70 maassa
- 5800 työntekijää
- Yritysosto Suomesta 2025: Foreship
- RINA setifioi edelleen noin 3000 alusta vuodessa, myös Meyer Turun ja Fincantierin aluksia



# De Wave Group

- Kokonaistoimittaja risteily- ja superjahtisegmenteille
- CEO Riccardo Pompilio
- Hyttisisustus, wc-modulit, julkitilat, ravintolat, huvialueet, catering alueet
- Liikevaihto 236 M € (2024), arvio 350 M € (2025)
- Konzernissa noin 1400 työntekijää
- Vuodesta 2019 Platinum Equity:n omistuksessa
- 7 tuotantolaitosta ja 12 kaupallista toimipaikkaa 9 eri maassa
- Kasvustrategia yritysostojen kautta vuodesta 2021 (yht. 9 yritysostoa 2021-2025)
- Vuonna 2022 yritysosto Suomesta: FCR Finland (Nousiainen)



*Norwegian Aqua, Fincantieri Group, 2025*

# Marine Interiors SpA

- Fincantieri konsernin tytäryhtiö (100%)
- Erikoistunut risteilijäalusten sisustusoimituksiin esim. hyttikalustus, wc, julkitilat ja
- 470 työntekijää
- Liikevaihto 326 M € (2024)
  - Pääyhtiö 110M
  - Cabins 187M
  - Seanergy 23M
  - Operae 6 M
- 50 000 m2 julkitilasisustusta vuodessa
- HQ Pordenone
- Sertifioidut materiaalit

<http://www.marineinteriors.com/>

marine  
(interiors)  
evolving integration



*Oceania Cruises 2023*

# Operae Interiors



- Fincantierin and Marine Interiorsin spin-off vuodelta 2024
- Kokoa noin 500 Italialaista yritystä luksussiustuksen alalta, «Made in Italy»
- Kohdesegmentit: hotellit, jahdit, asunnot, toimistot ja myymälät
- Ensimmäisen vuoden liikevaihto 6,3 M € , tavoite saavuttaa 50 € vuoteen 2028 mennessä
- 30 työntekijää
- 60 asiakasta

<https://www.operaeinteriors.it/en/>

# Gerolamo Scorza SpA



GEROLAMO  
SCORZA

- Kokonaistoimittaja risteilyalusten sisustuksessa
- Toimipaikka Genova
- Kuuluu **GIN Holdingiin**  
[www.ginholding.com](http://www.ginholding.com)
- Erikoistunut julkitilasisustukseen, ulkotiloihin ja kansisisustukseen.
- Liikevaihto 8,3 M € (2024)
- 50 työntekijää

[www.gerolamoscorza.it](http://www.gerolamoscorza.it)



*Seabourn Pursuit 2022*

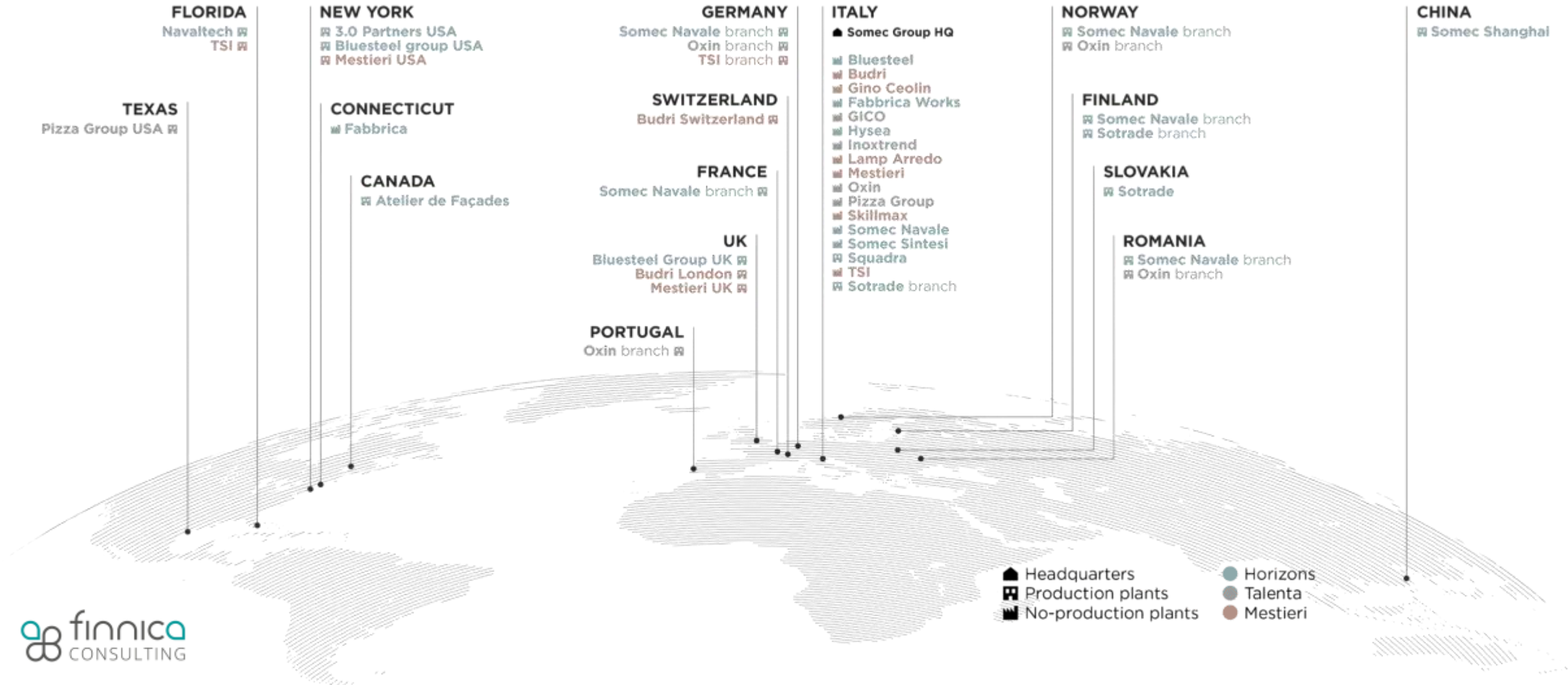
# SOMECC Group

- Vahva kansainvälinen laivanrakennuksen toimittaja
- Uudisrakentaminen ja refit segmentit
- Konsernissa 29 yritystä
- HQ San Vendemiano (TV), Italy
- 2018 pörssilistattu Euronext Milano
- 3 business segments:
  - Horizons: Engineering & glass structures
  - Talenta: kitchen systems
  - Mestieri: High-end interiors
- 18 tuotantolokaatiota, 1000+ työntekijää
- Liikevaihto 380 M € (2024)
- CEO Oscar Marchetto
- *Somec Navale* ja *Sotrade* tytäryhtiöt Suomessa



[www.somecgruppocom](http://www.somecgruppocom)

# SOMECC Group Konsernirakenne



# World Painting

- Johtava italialainen meriteollisuuden maalaukseen ja pinnoitteisiin erikoistunut yritys
- Milano / La Spezia
- 30 vuotias yritys
- Liikevaihto 22 milj. €

[www.worldpainting.it](http://www.worldpainting.it)



**WORLDPAINTING**  
WE PAINT AND INSULATE YOUR WAY



# SAVI Srl



- Sisustustoimittaja
- Keittiö ja catering inox, allasalueet, lattia- ja eristysratkaisut
- Tekninen suunnittelu, rendering ja asennus
- Liikevaihto 33 M € (2024)
- 93 työntekijää
- Toimipaikka Genova

<https://www.savigenova.com/>



# Caracol Srl



- 3D tulostusta laivanrakennukseen, erityisesti suurikokoiset elementit
- Esim. Veneiden rungot, geometriset vaikeat osat, innovatiiviset materiaalit, prototyypit
- Toimipisteet Milanon seudulla (Balassina, Paderno Dugnano, Lomazzo)
- Jakelupartneri Tukholmassa
- Liikevaihto 7,5 M € (2024)
- 78 työntekijää

[www.caracol-am.com](http://www.caracol-am.com)

# NAVIM Group



- Meriteknologiatoimittaja (laitteet ja järjestelmät)
- Risteilyalukset, rahtilaivat, merivoimat, superjahdit, offshore
- 2 liiketoimintayksikköä:
  - Navalimpianti (Genova)
  - Technimpianti (Palermo)
- Kansainvälinen verkosto (16 toimipistettä in 9 maassa)
- Liikevaihto 100 M €, 300 työntekijää

[www.navim.com](http://www.navim.com)



# Miten aloittaa Italiassa?

# Italian meriteollisuussektorin SWOT-analyysi



# Yhteistyösuosituksset

## Miten päästä liikkeelle Italian markkinalla?

- ❑ Ymmärrä markkinan arvoketju ja toimijat oman tuotteen/palvelun näkökulmasta
- ❑ Analysoi kilpailijakenttä (laatu, hinta, nopeus, joustavuus)
- ❑ logistiikkakustannukset
- ❑ Oman tarjonnan fokusointi
- ❑ Oman brandin ja tarjonnan tunnettuus
- Missä on tarvetta tuotteelleni ja miten arvoketju toimii?
- Mitä kilpailijat tarjoavat?
- Mikä on kilpailuetuni? Ja miten viestiä se?
- Pystytkö ratkaisemaan ostajan ongelmia?
- Brandinäkyvyys, digimarkkinointi
- Yrityskontaktit arvoketjun eri osissa
- Hanki paikallinen partneri!
- Käytä paikallisia asiantuntioita (laki, GTM, toimiala, jne)
- Ole paikalla alan tapahtumissa



**Kiitos**

**Let's get  
connected!**

Jenni Makipaa  
Finnica Consulting  
[www.finnicaconsulting.com](http://www.finnicaconsulting.com)  
[jenni.makipaa@finnicaconsulting.com](mailto:jenni.makipaa@finnicaconsulting.com)  
Mobile +39 349 6774242



**Jenni Mäkipää**  
Management Consultant and International  
Business Developer



# Lähteet

- ❑ XIII Rapporto sull’Economia del Mare 2025, [www.ossermare.org](http://www.ossermare.org)
- ❑ La Nautica in Cifre 2024-2025, Confindustria Nautica
- ❑ Superyacht24.it, quotidiano online, various articles, [www.superyacht24.it](http://www.superyacht24.it)
- ❑ Federazione del Mare, [www.federazionedelmare.it](http://www.federazionedelmare.it)
- ❑ Confindustria Nautica, [www.confindustrianautica.net](http://www.confindustrianautica.net)
- ❑ Company websites mentioned on the company profiles
- ❑ Cluster websites mentioned on the cluster slides
- ❑ «I numeri dell'industria nautica e navale italiana (edizione 2025)», <https://www.uniolbia.it/eventi/numeri-industria-nautica-e-navale-italiana-edizione-2025>
- ❑ OEC (The Observatory of Economy Complexity), [www.oec.world](http://www.oec.world)
- ❑ SACE, Focus on Settore Nautico, <https://www.sace.it/studi/dettaglio/focus-on>
- ❑ «Da oggi al 2050: tra sfide e opportunità per l’industria marittima», RINA/Assitarma/Confitarma, [www.rina.org/it/media/Publications](http://www.rina.org/it/media/Publications)
- ❑ «Retrofitting of ships in Europe», SEA Europe, [www.seaeurope.eu](http://www.seaeurope.eu)
- ❑ Made in Europe, CLIA, <https://cruising.org/>
- ❑ «Fincantieri: varata ad Ancona “Viking Libra”, prima nave da crociera al mondo alimentata a idrogeno», ShipMag, <https://www.shipmag.it/fincantieri-varata-ad-ancona-viking-libra-prima-nave-da-crociera-al-mondo-alimentata-a-idrogeno/>
- ❑ Fincantieri Annual Report 2024, [www.fincantieri.com](http://www.fincantieri.com)
- ❑ CDP Brief: « Cantieristica navale italiana: quali strategie per affrontare le sfide del futuro? « [www.cdp.it](http://www.cdp.it)

# B2B-tapaamiset Italialaisten yritysten kanssa kesäkuussa

- 🕒 3-4.6.2026 (tbc)
- 🕒 Online (Teams + matchmaking)
- 🕒 Yhteistyössä «Cluster BIG»in kanssa  
[www.clusterbig.it](http://www.clusterbig.it)
- 🕒 **Blue Italian Growth**  
Kansallinen merialan ja sinisen talouden teknologiaklusteri Italiassa

## NETWORKING

