

Korona-ajan kokemuksia ja ratkaisumalleja

TERMERI-webinaari 10.12.2021

MAKINEN



Risteilijäalusten hyttien ja julkisten tilojen korjaus- ja uudisrakentaminen



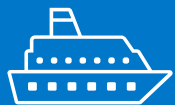


Oma huonekalutuotanto Suomessa

Yli 50 000 MAKISEN
sohvaa maailman merillä

MAKINEN

MAKINEN numeroina



40 000

HYTTIÄ
kunnostettu viiden
vuoden aikana



60

TYÖNTEKIJÄÄ



2000+

PROJEKTI-
TYÖNTEKIJÄÄ



25+

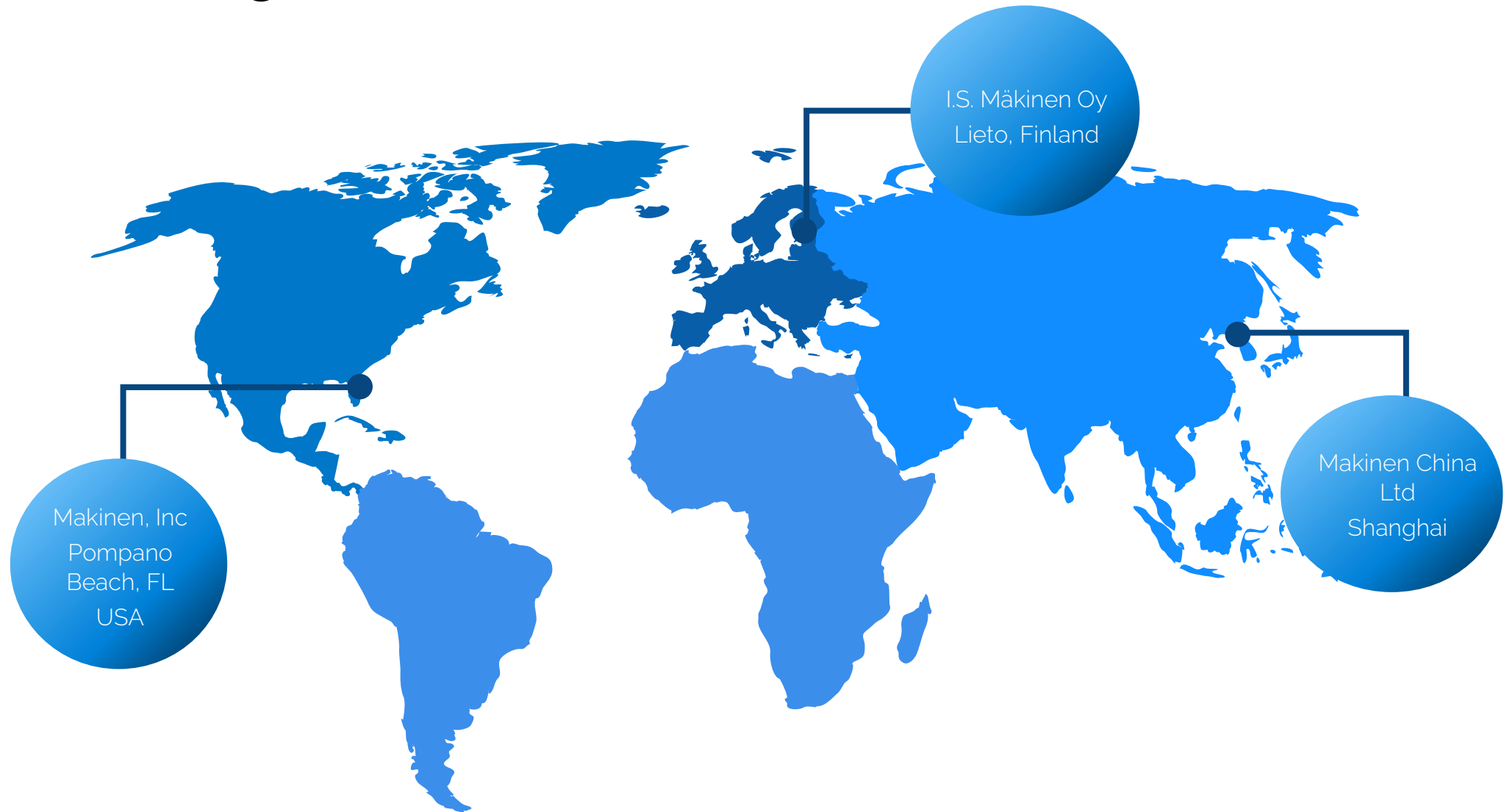
ALIHANKKIJAA
Luotettava ja vahva
globaali verkosto



30

LIIKEVAIHTO (M€)

Toimintaa globaalisti



COVID-19 välittömät vaikutukset MAKISEN liiketoimintaan

- Kiinassa uudisrakentamisen puolella projektiaikataulut viivästyivät vuoden 2020 alusta lähtien
- Kaikki suunnitellut ja alkamassa olevat korjausrakentamisen projektit peruutettiin kokonaan keväällä 2020
- Suurin osa työntekijöistä lomautettiin
- Matkustusrajoitukset USA:n ja Euroopan välillä – henkilökohtaiset asiakastapaamiset jäissä, projektien toteutus lähes mahdotonta
- Teams-palaverit ja etätyöskentely uusi normi

COVID-19 haasteita projektien aikana



- Merikonttien kapasiteettipula heijastuu maarahteihin pidentyneinä toimitusaikoina
- Meri- ja lentorahdin kustannukset ovat nousseet huomattavasti
- Materiaaleissa saatavuusongelmia
- Karanteeneista aiheutuu ylimääräisiä kustannuksia
 - Karanteenihotellit, karanteeniajan palkka ja koronatestaukset

COVID-19 uudisrakentamisessa

- 2020 alkuvuodesta kiinalaisten materiaalitoimittajien tuotanto seisahtui
- Epidemian levittyä useat materiaalitoimittajamme Euroopassa laittoivat tehtaitaan kiinni ja toimitukset viivästyivät
- Kiinan saatua epidemian hallintaan ja matkustusrajoitusten ollessa edelleen voimassa, laivoja rakennettiin useamman kuukauden ajan ilman eurooppalaisten läsnäoloa, mikä aiheutti työnjohdollisia haasteita
- Viime aikoina noin 50 % suomalaisesta projektitiimistä on onnistuttu saamaan Kiinaan asti
 - Positiiviset koronatestit, aiemmin sairastetut koronat, alati muuttuvat suurlähetystöjen säännöt, jotka vaihtelevat maittain ovat jättäneet työntekijöitä pois lennoilta. Kutsukirjeitä joudutaan odottelemaan joskus jopa kuukausia, joten nopea reagointi tilanteisiin on hankalaa.

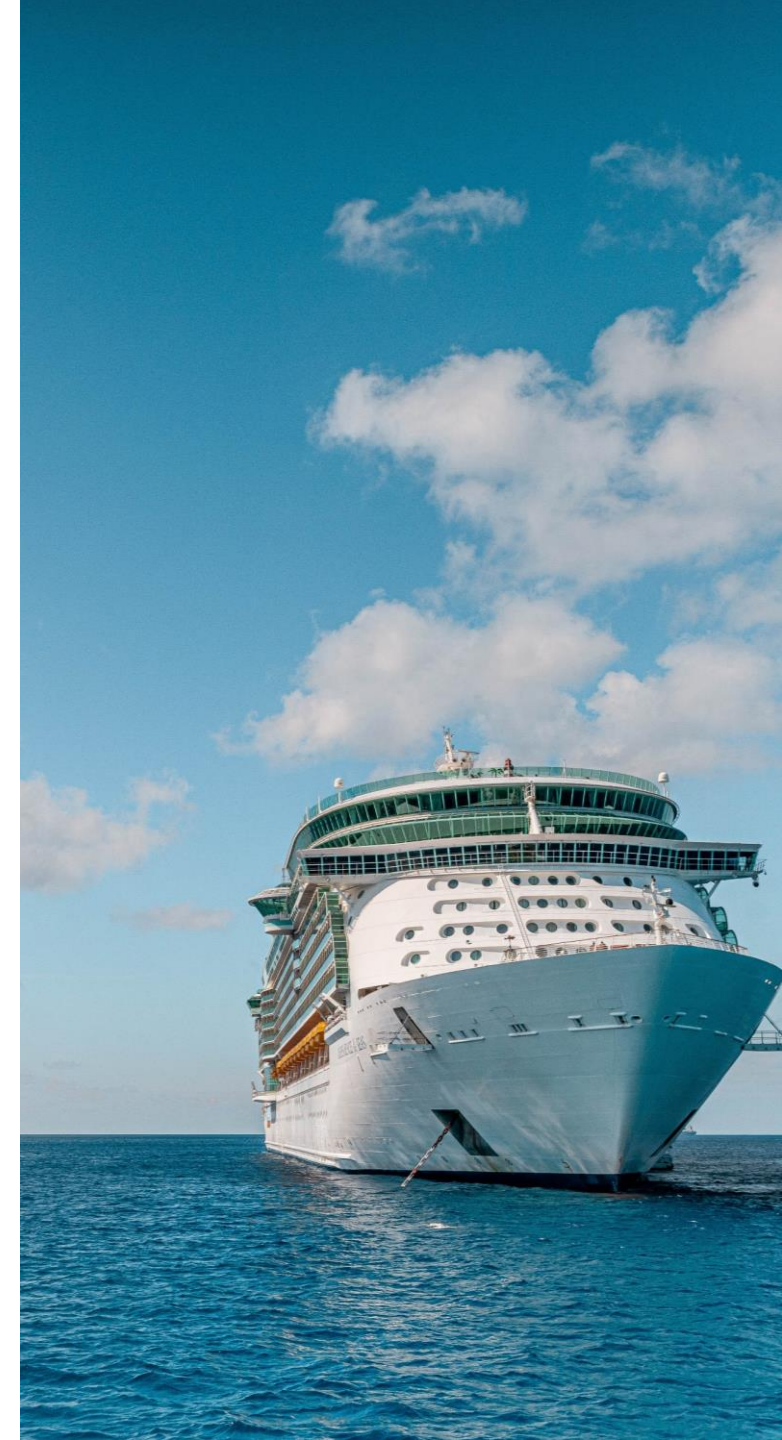
Matkustus Kiinan projekteihin

- Eurooppalaisten osalta työmatkat kestävät nyt 3 – 6 kk aiemman 6 – 8 viikon sijasta
- Sisältää 28 pv karanteenia hotellissa ilman mahdollisuutta poistua huoneesta
- Karanteenin aikana otetaan noin 12 koronatestiä
- Karanteenin jälkeen on vielä 28 päivän seurantajakso, jonka aikana liikkumista on rajoitettu ja koronatestejä tehdään 6 kpl



COVID-19 korjausrakentamisessa

- Matkustusrajoituksia pitää tutkia lähes päivittäin
 - Samaan kohteeseen eri vaatimuksia vaadittaviin rokotuksiin, testauksiin ja dokumentteihin
 - Lentoyhtiön, välilaskumaiden, kohdemaan, telakan ja laivayhtiön vaatimukset saattavat olla erilaiset ja voivat muuttua yllättäen
- Nopea reagointi oleellista - alihankkijoilla oltava varasuunnitelmat
 - Rokotetun työvoiman löytäminen on joistakin maista haastavaa, varsinkin jos ilmenee positiivisia tapauksia hieman ennen projektia.
 - Marseillen telakalla koronatestaukset ovat kolmen päivän välein. Telakalta on löytynyt joitakin positiivisia tapauksia.
- Marseilleen on toimitettu 20 000 kpl maskeja



Innovoinnilla uutta liiketoimintaa

- Kesäkuussa 2020 käynnistettiin Safe Cabin -kehitysprojekti Business Finlandin tukemana (häiriötilannerahoitus)
- Projektin tuloksena syntyi AMS, Antimicrobial System -palvelu, joka tarjoaa älykkäitä itsepuhdistuvia materiaaleja ja desinfiointimenetelmiä tehden risteilijöiden sisätiloista puhtaampia ja turvallisempia
- Syksyllä 2020 aloitimme systemaattisen innovaatiotoiminnan uusien ideoiden ja liiketoimintamahdollisuuksien etsimiseksi. Tämän tuloksena käynnissä on parhaillaan hyttien turvallisuuteen ja hyttien painon kevennykseen liittyvät kehityshankkeet.





STEP AHEAD

Kiitos!

MAKINEN

www.ismakinen.com